An aerial photograph of a town and a golf course. In the background, a range of large, rugged mountains is covered in snow under a clear blue sky. The middle ground shows a town with various buildings, streets, and green spaces. In the foreground, a well-maintained golf course with green fairways, sand traps, and small ponds is visible. A large, dark blue triangular graphic is overlaid on the left side of the image, containing the title text.

# Informe de Contribución Económica 2021

**Teck**

## Nota al lector/a<sup>1</sup>

Las estimaciones presentadas en este documento han sido proporcionadas por Deloitte LLP ("Deloitte") a Teck Resources Limited ("Teck", "nosotros", "nos" o "nuestro") con el propósito de analizar la contribución económica de las operaciones globales de Teck durante el año fiscal 2021. Este estudio no representa un análisis de costos y beneficios para Teck, ni para ninguna otra parte interesada. En particular, el estudio no examina los costos potenciales asociados con las inversiones de capital o las actividades operativas de Teck, ni los costos de oportunidad para Teck u otras partes interesadas relacionados con el uso alternativo de recursos.

Deloitte no asume responsabilidad alguna por las pérdidas sufridas por cualquiera de las partes como consecuencia de la difusión, publicación, reproducción o uso de este análisis inicial en sentido contrario al previsto. Este análisis se ha realizado únicamente para el fin indicado y no se utilizará para ningún otro propósito. Ninguna parte que no sea Teck tiene derecho a confiar en este análisis para ningún propósito y Deloitte no acepta ninguna responsabilidad, obligación o deber de cuidado a ninguna parte que no sea Teck.

El análisis se proporciona a fecha de 16 de diciembre de 2022, y Deloitte renuncia a cualquier compromiso u obligación de asesorar a cualquier persona sobre cualquier cambio en cualquier hecho o asunto que afecte a este análisis, que pueda llegar o ser puesto en conocimiento de Deloitte después de la fecha del presente documento. Para elaborar este informe, Deloitte se ha basado en información histórica financiera, operativa y de otro tipo proporcionada por Teck. Las estimaciones presentadas en este informe están sujetas a la salvedad general de que la información y los datos proporcionados a Deloitte son exactos y fiables, y también están sujetas a la exactitud de los diversos supuestos descritos en el informe. Deloitte se reserva el derecho de modificar cualquier parte de este informe, o las conclusiones expresadas en el mismo, en caso de que se proporcione a Deloitte información nueva o modificada con posterioridad a la fecha de este informe.

Sin perjuicio de lo anterior, en caso de que se produzca algún cambio material en cualquier hecho o asunto que afecte a los análisis después de la fecha del presente documento, Deloitte se reserva el derecho a cambiar o modificar el análisis, pero no está obligada a hacerlo. Las observaciones se realizan sobre la base de las condiciones económicas, industriales, competitivas y comerciales generales existentes en la fecha del presente documento. En los análisis, Deloitte puede haber hecho suposiciones con respecto al desempeño de la industria, condiciones de negocios y económicas generales y otros asuntos, muchos de los cuales están fuera del control de Deloitte, incluida la regulación gubernamental y de la industria.

El alcance total del impacto de la pandemia de COVID-19 en curso sobre las perspectivas económicas sigue siendo incierto. Por lo tanto, es importante que los lectores y lectoras tengan en cuenta que el análisis se basa en datos de terceros (por ej., datos económicos y de la industria) hasta diciembre de 2021 y no incluye ninguna consideración sobre el probable impacto económico ni de los acontecimientos del COVID ni de las medidas de estímulo fiscal relacionadas.

No se pretende dar ninguna opinión, consejo o interpretación en asuntos que requieran asesoramiento jurídico u otro tipo de asesoramiento profesional adecuado. Se presupone que tales opiniones, asesoría legal o interpretaciones se han obtenido, o se obtendrán, de las fuentes profesionales apropiadas. En la medida en que existan cuestiones legales relacionadas con el cumplimiento de leyes, reglamentos y políticas aplicables, Deloitte no asume ninguna responsabilidad por ello.

Deloitte cree que estos análisis deben considerarse en su conjunto y que seleccionar partes de los análisis, o los factores considerados por ellos, sin considerar todos los factores y análisis en su conjunto, podría crear una visión engañosa de las temáticas relacionadas con el informe. La modificación de cualquiera de los supuestos identificados a lo largo de este informe podría tener un impacto material en el análisis aquí contenido. Si alguno de los principales supuestos no fuera exacto o si alguna de las informaciones facilitadas a Deloitte no fuera objetiva o correcta, los análisis de Deloitte, tal y como se expresan en este informe, podrían ser significativamente diferentes.

<sup>1</sup>Este documento es una traducción del Informe de Contribución Económica 2021 original de inglés a español, para facilitar la consulta. En caso de discrepancia, la versión en inglés prevalecerá como la versión original del informe.

# Contenidos

<b>Nota al lector/a.....</b>	<b>2</b>
<b>Acerca de este informe.....</b>	<b>4</b>
Regiones en el ámbito del estudio.....	4
<b>De un vistazo: Contribución económica de las operaciones globales de Teck.....</b>	<b>6</b>
<b>Introducción.....</b>	<b>8</b>
Acerca de las operaciones globales de Teck.....	8
Gastos operacionales e inversiones de capital de Teck.....	11
<b>Contribución económica a la economía global .....</b>	<b>12</b>
<b>Resumen de la contribución económica por sitio .....</b>	<b>13</b>
<b>Contribución económica a Canadá.....</b>	<b>14</b>
Contribución económica a Elkford.....	15
Contribución económica a Sparwood .....	15
Contribución económica a Fernie.....	15
Contribución económica a Cranbrook.....	15
Contribución económica a Crowsnest Pass.....	15
Contribución económica a Thompson-Nicola.....	16
Contribución económica a Kamloops .....	16
Contribución económica a Trail.....	16
Contribución económica a Metro Vancouver .....	17
Estudio de Caso: Contribuciones de Teck al desarrollo económico de Columbia Británica.....	18
<b>Contribución económica a los Estados Unidos.....</b>	<b>20</b>
Contribución económica a Alaska .....	20
Estudio de Caso: El Programa Acelerado de Desarrollo del Liderazgo (ALDP) en las operaciones Red Dog de Teck.....	21
<b>Contribución económica a Chile.....</b>	<b>23</b>
Contribución económica a la Región de Tarapacá.....	24
Contribución económica a la Región de Coquimbo .....	24
Estudio de Caso: Apoyo a las pequeñas y medianas empresas chilenas a través de nuestro programa de desarrollo de proveedores.....	24
<b>Contribución económica a Perú.....</b>	<b>26</b>
<b>Apéndices .....</b>	<b>27</b>
Apéndice 1: Marco analítico .....	28
Apéndice 2: Definiciones de variables económicas.....	28
Apéndice 3: Metodología de la contribución económica.....	30
Apéndice 4: Resumen de las contribuciones económicas en monedas locales .....	31
Apéndice 5: Enfoque a la Transparencia e Impuestos.....	33
Apéndice 6: Nuestra Política Tributaria.....	34
Apéndice 7: Pagos totales a gobiernos 2021.....	35
Apéndice 8: Impuestos sobre la renta y los recursos pagados .....	39



## Acerca de este informe

Teck proporciona información sobre nuestras actividades para que las comunidades de interés tengan una comprensión de los beneficios económicos generados por nuestras actividades mineras y para proporcionar transparencia sobre nuestros pagos a gobiernos. Esto se basa en nuestra larga historia de proporcionar detalles y divulgación sobre nuestra contribución fiscal y económica global.

En este Informe de Contribución Económica<sup>1</sup> entregamos un análisis del valor que Teck generó en 2021 para las comunidades en las que operamos. También incluimos un resumen de nuestros pagos gubernamentales por tipo, país y nivel de gobierno. Este es el sexto Informe de Contribución Económica de Teck, y complementa nuestro informe anual conforme a la *Ley de Medidas de Transparencia del Sector Extractivo (ESTMA)*.

Este informe cubre todas las operaciones gestionadas por Teck y, cuando es material, oficinas corporativas, proyectos de exploración, proyectos de desarrollo, operaciones de empresas conjuntas y propiedades heredadas. Los datos incluidos en este informe corresponden al periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021, en todas nuestras operaciones y proyectos de cobre, zinc, carbón siderúrgico y energía en Canadá, Estados Unidos, Chile y Perú (en adelante, nuestras operaciones globales). Todas las cifras en dólares de este informe están expresadas en dólares canadienses (CAD), a menos que se indique lo contrario.

Este estudio utiliza una metodología input-output (I-O)<sup>2</sup> para medir la contribución económica de nuestras operaciones globales en términos de producto interno bruto (PIB), ingreso laboral, empleo e ingresos públicos. Esta metodología rastrea cómo los gastos e ingresos asociados a nuestras operaciones se propagan por la economía. Capta no sólo nuestros impactos económicos directos, sino también los impactos indirectos que surgen de la generación de demanda por bienes y servicios proporcionados por nuestros proveedores y los impactos inducidos que surgen del gasto de los sueldos y salarios ganados como resultado de nuestras operaciones.

Además de la contribución económica que generan nuestras operaciones globales, Teck también aporta otros beneficios a las comunidades situadas en las regiones en las que operamos. Puede encontrar más información sobre las contribuciones a las comunidades que Teck realizó en 2021 en nuestro Reporte de Sustentabilidad 2021. Los impactos medioambientales de las operaciones de Teck no entran en el alcance del análisis presentado en este informe.

<sup>1</sup> Este informe ha sido elaborado por economistas profesionales de la práctica de Asesoramiento Económico de Deloitte en Canadá. La modelización del impacto económico realizada para elaborar las estimaciones de este informe ha sido sometida a un amplio proceso de control de calidad para garantizar su precisión técnica.

<sup>2</sup> Véase Apéndice 1: Marco analítico y Apéndice 3: Metodología de contribución económica para una visión general de la metodología I-O empleada para medir la contribución económica de las operaciones globales de Teck.

## Regiones en el alcance del estudio

Este estudio examina la contribución económica de las operaciones globales de Teck a las siguientes regiones:

- **Nivel global:** Contribución a la economía mundial
- **Nivel nacional:** Contribución a las economías de Canadá, Estados Unidos (EE.UU.), Chile y Perú: los cuatro países en los que se encuentran nuestras operaciones y principales proyectos
- **Nivel regional:** Contribución a las economías de Elkford, Sparwood, Fernie, Cranbrook, Crowsnest Pass, el distrito regional de Thompson-Nicola, Kamloops,<sup>1</sup> Trail y Metro Vancouver en Canadá; Alaska en los Estados Unidos.; y la Región de Tarapacá y la Región de Coquimbo en Chile - perfilamos estas regiones ya que representan las zonas en las que se encuentran nuestras operaciones y principales proyectos dentro de cada país

<sup>1</sup> La ciudad de Kamloops se encuentra dentro del Distrito Regional de Thompson-Nicola (en lo sucesivo también denominado simplemente Thompson-Nicola). Para mayor claridad, la contribución reportada para Thompson-Nicola incluye la contribución a Kamloops.

# De un vistazo: Contribución Económica de las Operaciones Globales de Teck

Teniendo en cuenta los efectos directos, indirectos e inducidos, la contribución económica a nivel mundial y nacional de nuestras operaciones globales incluye: <sup>1,2</sup>

Contribución económica global (Página 12) <sup>3</sup>

- 20.100 millones de dólares al PIB mundial
- 7.300 millones de dólares a los ingresos laborales en todo el mundo
- 5.100 millones de dólares a ingresos de entidades públicas en todo el mundo
- 214.390 puestos de trabajo creados y/o mantenidos

Contribución económica a Canadá (Página 14)

- \$10.900 millones de dólares al PIB
- \$3.700 millones de dólares a los ingresos laborales
- \$2.500 millones de dólares a ingresos gubernamentales
- 65.360 puestos de trabajo creados y/o mantenidos

Contribución económica a EE.UU. (Página 20)

- \$2.200 millones de dólares al PIB
- \$800 millones de dólares a los ingresos laborales
- \$800 millones de dólares a ingresos gubernamentales
- 11.620 puestos de trabajo creados y/o mantenidos

## Operaciones y proyectos importantes:

### Cobre

- 1 Highland Valley Copper
- 2 Antamina
- 3 Quebrada Blanca
- 4 Carmen de Andacollo
- 5 Quebrada Blanca Fase 2

### Zinc

- 1 Red Dog
- 2 Trail Operations

### Carbón siderúrgico

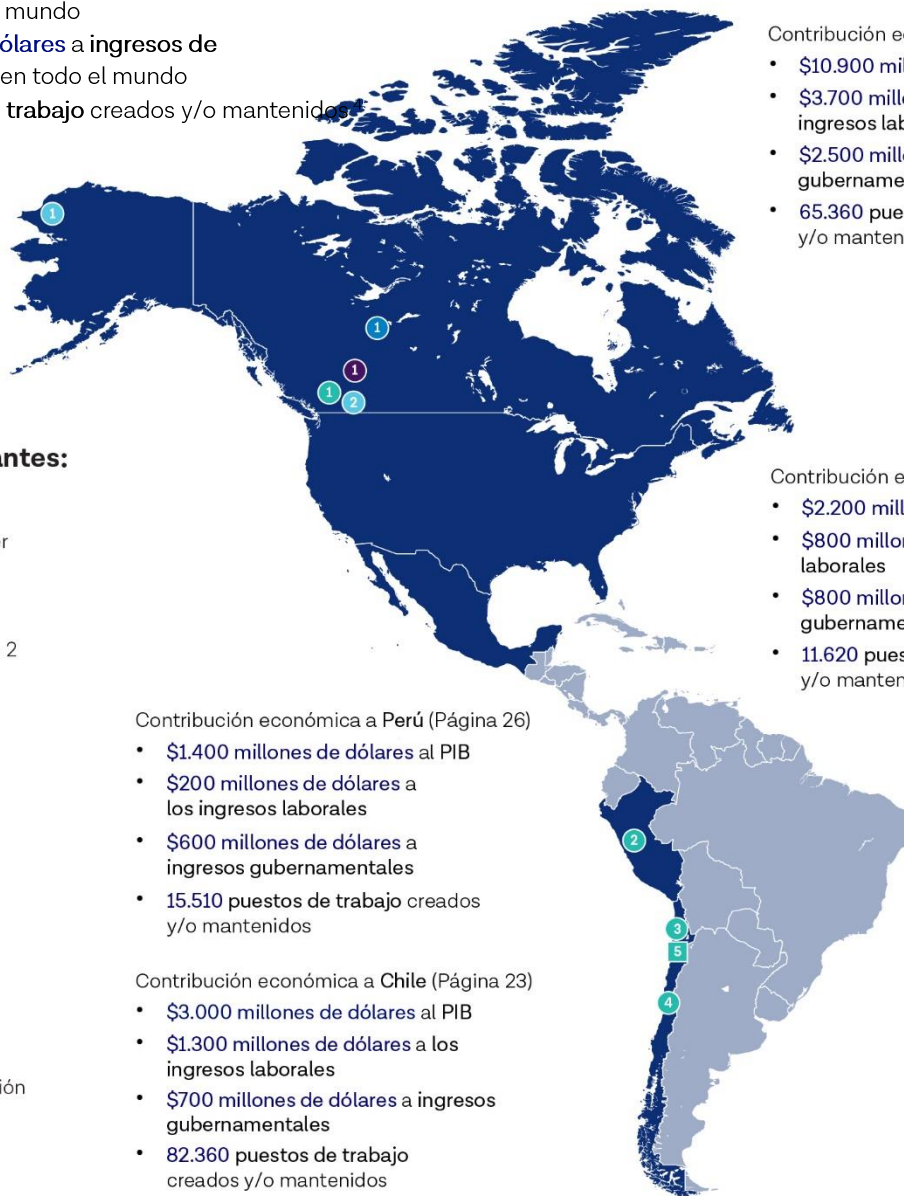
- 1 Minas de carbón siderúrgico en C. B.
  - Fording River
  - Greenhills
  - Line Creek
  - Elkview

### Energía

- 1 Fort Hills<sup>5</sup>

○ Operación en producción

□ Proyecto en desarrollo



Contribución económica a Perú (Página 26)

- \$1.400 millones de dólares al PIB
- \$200 millones de dólares a los ingresos laborales
- \$600 millones de dólares a ingresos gubernamentales
- 15.510 puestos de trabajo creados y/o mantenidos

Contribución económica a Chile (Página 23)

- \$3.000 millones de dólares al PIB
- \$1.300 millones de dólares a los ingresos laborales
- \$700 millones de dólares a ingresos gubernamentales
- 82.360 puestos de trabajo creados y/o mantenidos

<sup>1</sup> La contribución económica se estimó basándose en los datos financieros y operacionales de Teck para el año fiscal 2021. Reportamos los datos correspondientes a todas las operaciones gestionadas por Teck en régimen de propiedad al 100% (por ej., para una operación con un 97,5% de propiedad de Teck, informamos del 100% de los datos). Con respecto a Antamina en Perú, de la que poseemos una participación del 22,5%, reportamos los datos ponderados según nuestra participación en la operación.

<sup>2</sup> El empleo se redondea a los 10 puestos más próximos. Todas las demás cifras se han redondeado a los 100 millones de dólares más próximos.

<sup>3</sup> La contribución económica a la economía mundial incluye la contribución económica a Canadá, EE.UU., Chile y Perú, y también incluye la contribución a otros países que experimentan un valor añadido económico resultante de la demanda por materiales y servicios que nuestras operaciones globales generan en las industrias proveedoras.

<sup>4</sup> A lo largo de este informe, la contribución de Teck al empleo se menciona en términos de puestos de trabajo creados y/o mantenidos, lo que se refiere al hecho de que nuestras operaciones no sólo contribuyen a la capacidad de las personas para encontrar empleo, sino también para mantenerse empleadas de forma continua. Los puestos de trabajo se reportan en función de la residencia del empleado o empleada.

<sup>5</sup> Como se ha divulgado anteriormente, Teck ha firmado un acuerdo para vender nuestra participación en Fort Hills a Suncor Energy Inc., con un cierre previsto para el primer trimestre de 2023.

Teniendo en cuenta los efectos directos, indirectos e inducidos, la contribución económica de nuestras operaciones a las regiones locales incluye:<sup>1</sup>

**Tabla 1: Contribución económica de nuestras operaciones a regiones locales (millones de CAD)**

Región local	Producto Interno Bruto	Ingresos laborales (componente PIB)	Ingresos de Entidades Públicas	Empleo (Promedio anual de empleos)
Elkford (Canadá)	\$1.910	\$325	\$8,5	1.825
Sparwood (Canadá)	\$1.745	\$335	\$11,5	2.985
Fernie (Canadá)	\$15	\$5	\$0,5	1.070
Cranbrook (Canadá)	\$70	\$35	\$6,3	1.315
Crowsnest Pass (Canadá)	\$15	\$5	\$0,5	700
Distrito Regional Thompson-Nicola (Canadá)	\$1.110	\$310	\$24,3	4.395
Kamloops <sup>2</sup> (Canadá)	\$215	\$95	\$8,8	3.215
Trail (Canadá)	\$1.110	\$285	\$21,4	3.455
Metro Vancouver (Canadá)	\$460	\$305	\$16,9	4.315
Alaska (EE.UU.)	\$1.075	\$335	\$358,5	4.110
Región de Tarapacá (Chile)	\$1.220	\$570	\$6,2	39.265
Región de Coquimbo (Chile)	\$360	\$75	\$0,9	2.685

<sup>1</sup> Los ingresos de entidades públicas se redondean a los 100.000 dólares más próximos. El empleo se redondea a los cinco puestos más próximos. Todas las demás cifras se han redondeado a los cinco millones de dólares más próximos.

<sup>2</sup> Tenga en cuenta que la ciudad de Kamloops se encuentra dentro del Distrito Regional de Thompson-Nicola. Por consiguiente, la contribución reportada para Thompson-Nicola incluye la contribución a Kamloops.

# Introducción

## Acerca de las operaciones globales de Teck

Teck es una empresa de recursos diversificados con sede principal en Vancouver, Canadá. Nos dedicamos a la minería y al desarrollo de minerales en Canadá, Estados Unidos, Chile y Perú, y contamos con unidades de negocios enfocadas en el cobre, el zinc, el carbón siderúrgico y la energía.

### Cobre

Somos un importante productor de cobre en América, con cuatro minas en operación en Canadá, Chile y Perú, y proyectos de desarrollo de cobre en América del Norte y del Sur.

### Zinc

Somos uno de los mayores productores mundiales de zinc extraído, con producción de una mina en operación en Alaska y de la mina de cobre Antamina en Perú, que tiene una importante producción de zinc como coproducto. También poseemos una de las mayores instalaciones totalmente integradas de fundición y refinado de zinc y plomo del mundo en Columbia Británica (CB), Canadá.

### Carbón siderúrgico

Somos el segundo exportador marítimo mundial de carbón siderúrgico, con cuatro operaciones de baja intensidad de carbono<sup>1</sup> en C.B, Canadá, que cuentan con importantes reservas de carbón siderúrgico de alta calidad.

### Energía<sup>2</sup>

Tenemos una participación del 21,3% en una mina de arenas bituminosas en producción en Alberta, Canadá, que genera un producto de baja intensidad de carbono<sup>3</sup>.

<sup>1</sup> La intensidad de carbono en este contexto se refiere a las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) por tonelada de producto producido (por ej., GEI por tonelada de carbón siderúrgico).

<sup>2</sup> Como se divulgó anteriormente, Teck firmó un acuerdo para vender nuestra participación en Fort Hills a Suncor Energy Inc., con un cierre previsto para el primer trimestre de 2023.

<sup>3</sup> La intensidad de carbono en este contexto se refiere a las emisiones de GEI por barril de producto producido (por ej., GEI por barril de bitumen parcialmente mejorado).



Nuestras operaciones y proyectos principales, todos ellos considerados en el ámbito de este estudio, son:

- **Highland Valley Copper:** Una operación de **cobre y molibdeno** situada en el centro-sur de Columbia Británica, a unos 55 kilómetros al suroeste de Kamloops, dentro del distrito regional de Thompson-Nicola. En 2021, Highland Valley Copper produjo 130.800 toneladas de cobre y 1,1 millones de libras de molibdeno.
- **Antamina:** Una gran mina de **cobre y zinc** situada en el departamento de Ancash, en el norte de Perú. En 2021, Antamina produjo 445.300 toneladas de cobre, 462.200 toneladas de zinc y 4,9 millones de libras de molibdeno. Tenemos una participación del 22,5% en la mina. Nuestros socios son BHP plc (33,75%), Glencore plc (33,75%) y Mitsubishi Corporation (10%).



Trabajadora en el Proyecto Quebrada Blanca Fase 2, Chile



Empleado en Line Creek Operations, Canadá

- **Quebrada Blanca:** Una mina de **cobre** situada en la Región de Tarapacá, en el norte de Chile. Las operaciones mineras cesaron en el cuarto trimestre de 2018, y el equipo y el personal de minería han sido redistribuidos al proyecto Quebrada Blanca Fase 2 (QB2). La operación se centra ahora en la extracción secundaria de cobre de las pilas de lixiviación anteriores. En 2021, Quebrada Blanca produjo 11.500 toneladas de cátodos de cobre.
- **Proyecto Quebrada Blanca Fase 2 (QB2):** Uno de los mayores **recursos de cobre sin desarrollar** del mundo, que está siendo construido por Teck y los socios del proyecto en la Región de Tarapacá, en el norte de Chile. Se espera que QB2 tenga una vida útil inicial de 28 años, con una producción de cobre prevista entre 170.000 y 300.000 toneladas anuales para 2023 a 2025<sup>1</sup> y una producción de molibdeno de entre 4 y 13 millones de libras anuales.
- **Carmen de Andacollo:** Una mina de **cobre**, que produce tanto cobre como oro, situada en la Región de Coquimbo, al centro de Chile. En 2021, Carmen de Andacollo produjo 43.500 toneladas de cobre contenido en concentrados, 1.300 toneladas de cátodos de cobre y 35.800 onzas de oro.
- **Red Dog:** Una de las mayores minas de **zinc** del mundo, que produce tanto zinc como plomo, ubicada en el noroeste de Alaska. En 2021, Red Dog produjo 503.400 toneladas de zinc y 97.400 toneladas de plomo.

<sup>1</sup> Consulte nuestro [comunicado de prensa del tercer trimestre de 2022](#).

- **Trail Operations:** Uno de los mayores complejos totalmente integrados de fundición y refinado de **zinc y plomo** del mundo, ubicado en el sur de Columbia Británica, dentro de los límites municipales de Trail. En 2021, Trail Operations produjo 279.000 toneladas de zinc refinado, 81.400 toneladas de plomo refinado y 11,7 millones de onzas de plata.
- **Minas de carbón siderúrgico en C.B.:** Nuestras operaciones de carbón siderúrgico en el oeste de Canadá –que comprenden las operaciones de Fording River, Greenhills, Line Creek y Elkview– produjeron colectivamente 24,6 millones de toneladas de carbón siderúrgico en 2021.
  - **Fording River:** Una de las cuatro operaciones de **carbón siderúrgico** de Teck ubicada en el valle Elk de Columbia Británica, dentro de los límites municipales de Elkford.
  - **Greenhills:** Una de las cuatro operaciones de **carbón siderúrgico** de Teck ubicada en el valle Elk de Columbia Británica, dentro de los límites municipales de Elkford.
  - **Line Creek:** Una de las cuatro operaciones de **carbón siderúrgico** de Teck situada en el valle Elk de Columbia Británica, dentro de los límites municipales de Sparwood.
  - **Elkview:** Una de las cuatro operaciones de **carbón siderúrgico** de Teck situada en el valle Elk de Columbia Británica, dentro de los límites municipales de Sparwood.

## Destacados de 2021

### Nuestras operaciones produjeron

- 287.300 toneladas de cobre
- 607.400 toneladas de zinc en concentrado
- 279.000 toneladas de zinc refinado
- 24,6 millones de toneladas de carbón siderúrgico
- 7,3 millones de barriles de bitumen

10.400 millones  
de dólares

en pagos totales a  
proveedores (gastos de  
operación y de capital)

- **Fort Hills:** Una operación minera y de transformación de **arenas bituminosas** situada en la región de Athabasca, en Alberta. En 2021, la producción de bitumen de Fort Hills fue de 34 millones de barriles. Teck tiene una participación del 21,3% en Fort Hills Energy Limited Partnership, propietaria de la mina de arenas bituminosas de Fort Hills, mientras que Total E&P Canada Ltd. y Suncor Energy Inc. poseen la participación restante. Como se ha divulgado anteriormente, Teck ha firmado un acuerdo para vender nuestra participación en Fort Hills a Suncor Energy Inc., con un cierre previsto para el primer trimestre de 2023.

# Gastos operacionales e inversiones de capital de Teck

Durante 2021, nuestras 11 operaciones en Canadá, EE.UU., Chile y Perú se dedicaron a una serie de actividades de operación en curso, como la minería, la molienda y el procesamiento. Además, invertimos en grandes proyectos de capital, incluido el desarrollo de minas (como el proyecto QB2 en Chile), construcción de nuevas instalaciones, exploración, inversiones de capital de sostenimiento e iniciativas de sustentabilidad.

En total, las operaciones de negocios de Teck generaron aproximadamente 13.500 millones de dólares en ingresos, 8.200 millones de dólares en gastos operacionales y 4.000 millones de dólares en gastos de capital. Esto incluyó la contribución de 1.800 millones de dólares en salarios y beneficios de los empleados y empleadas y 10.400 millones de dólares en pagos a proveedores de Canadá, EE.UU., Chile y Perú, entre otros países. Estos gastos operacionales y de capital se propagan por las economías mundiales y nacionales para generar una importante contribución económica, incluida la contribución al PIB, el empleo, los ingresos laborales y los ingresos de entidades públicas a escala local, nacional y mundial.

## Destacues de 2021

- Realizamos pagos por **10.400 millones de dólares** a proveedores de todo el mundo, de los cuales **5.800 millones de dólares** en pagos fueron realizados por nuestras operaciones en **Canadá**, **1.200 millones de dólares** por nuestras operaciones en **EE.UU.**, **2.900 millones de dólares** por nuestras operaciones en **Chile** y **500 millones de dólares** por nuestras operaciones en **Perú**.
- Dimos empleo directo a **13.720 empleados y empleadas** en todo el mundo, de los cuales **10.730** residían en **Canadá**, **500** residían en **EE.UU.**, **1.840** residían en **Chile** y **650** residían en **Perú**

Figura 1: Pago a proveedores de operaciones globales de Teck

(Expresado en millones de CAD - según la operación y la ubicación del proyecto)

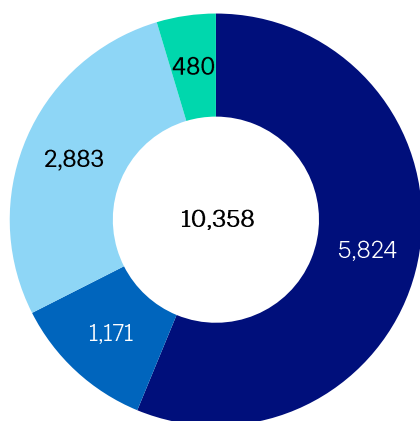
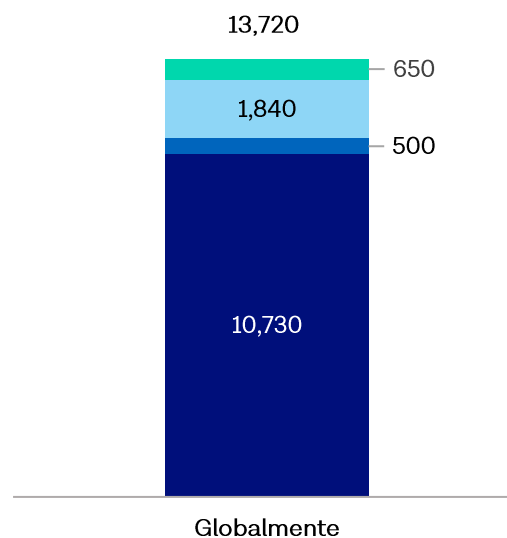


Figura 2: Empleo directo de operaciones globales de Teck<sup>1</sup>

(Expresado en términos de puestos de trabajo)



■ Canadá ■ EE.UU. ■ Chile ■ Perú

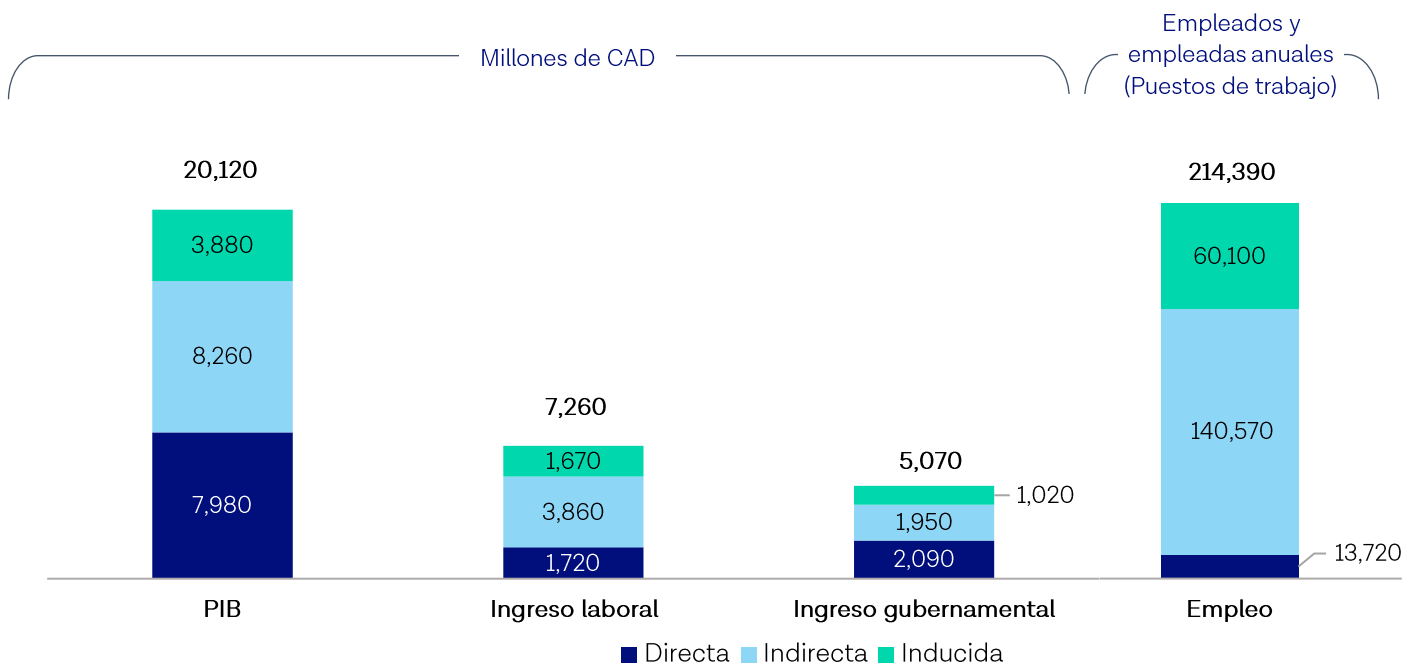
<sup>1</sup> La cifra de empleo de Chile no incluye el empleo directo para el proyecto QB2. QB2 empleó a más de 23.000 trabajadores contratistas durante 2021, lo que se recoge como empleo indirecto en este informe.

# Contribución económica a la economía global

En 2021, las operaciones globales de Teck hicieron una importante contribución **directa** a la economía global y a las economías de los países y regiones en los que operamos, así como también una contribución **indirecta** derivada de haber generado demanda por servicios y productos suministrados por nuestros proveedores, y una contribución **inducida** derivada del gasto de los sueldos y salarios ganados como resultado de nuestras operaciones. Esta página y las siguientes resumen nuestra contribución a las economías mundial, nacional y local.

Estimamos que las operaciones globales de Teck, durante 2021, realizaron pagos por **10.400 millones de dólares** a proveedores de todo el mundo, contribuyeron **20.100 millones de dólares** al PIB global, de los cuales **7.300 millones de dólares** fueron contribución a **ingresos laborales**, y crearon o mantuvieron aproximadamente **214.390 puestos de trabajo** en todo el mundo. También estimamos que la actividad económica estimulada por nuestras operaciones globales generó **5.100 millones de dólares anuales** en impuestos e ingresos de entidades públicas de todo el mundo a niveles de contribución directa, indirecta e inducida.

Figura 3: Contribución económica estimada de las operaciones mundiales de Teck a la economía mundial<sup>1</sup>



Estimamos que aproximadamente **1,85 dólares del PIB** se generaron para la economía mundial **por cada dólar gastado** por nuestras operaciones mundiales, contabilizando los impactos directos, indirectos e inducidos.

Estimamos que **se generaron o mantuvieron 19,7 empleos** en todo el mundo por **cada millón de dólares gastado** por nuestras operaciones globales, contabilizando los impactos directos, indirectos e inducidos.

<sup>1</sup> Los totales indicados en esta página pueden no coincidir debido al redondeo. El empleo se redondea a los 10 puestos más próximos. Todas las demás cifras se han redondeado a los 10 millones de dólares más próximos.

# Resumen de la contribución económica por sitio

La siguiente tabla resume la contribución económica directa de cada una de nuestras operaciones:<sup>1</sup>

Tabla 2: Contribución económica directa de nuestras operaciones por sitio (millones de CAD)

Operación	Producto Interno Bruto	Ingresos laborales (Componente PIB)	Ingresos de Entidades Públicas	Empleo (Promedio anual de empleos)
Operaciones de carbón siderúrgico <sup>2</sup> (Canadá)	\$3.355	\$515	\$315	3.895
Highland Valley Copper (Canadá)	\$845	\$190	\$125	1.525
Trail (Canadá)	\$840	\$165	\$30	1.410
Red Dog (Estados Unidos)	\$590	\$100	\$310	435
Quebrada Blanca (Chile)	\$90	\$20	\$25	335 <sup>3</sup>
Carmen de Andacollo (Chile)	\$295	\$50	\$55	745
Antamina <sup>4</sup> (Perú)	\$855	\$60	\$370	620

<sup>1</sup> El empleo se redondea a los cinco puestos más próximos. Todas las demás cifras se han redondeado a los cinco millones de dólares más próximos.

<sup>2</sup> Las operaciones de carbón siderúrgico de Teck comprenden las de Fording River, Greenhills, Line Creek y Elkview.

<sup>3</sup> No incluye el empleo para el proyecto QB2, que empleó indirectamente a más de 23.000 trabajadores contratistas durante 2021.

<sup>4</sup> Al contabilizar la contribución económica generada por Antamina, este estudio considera únicamente la participación del 22,5% de Teck en la operación.

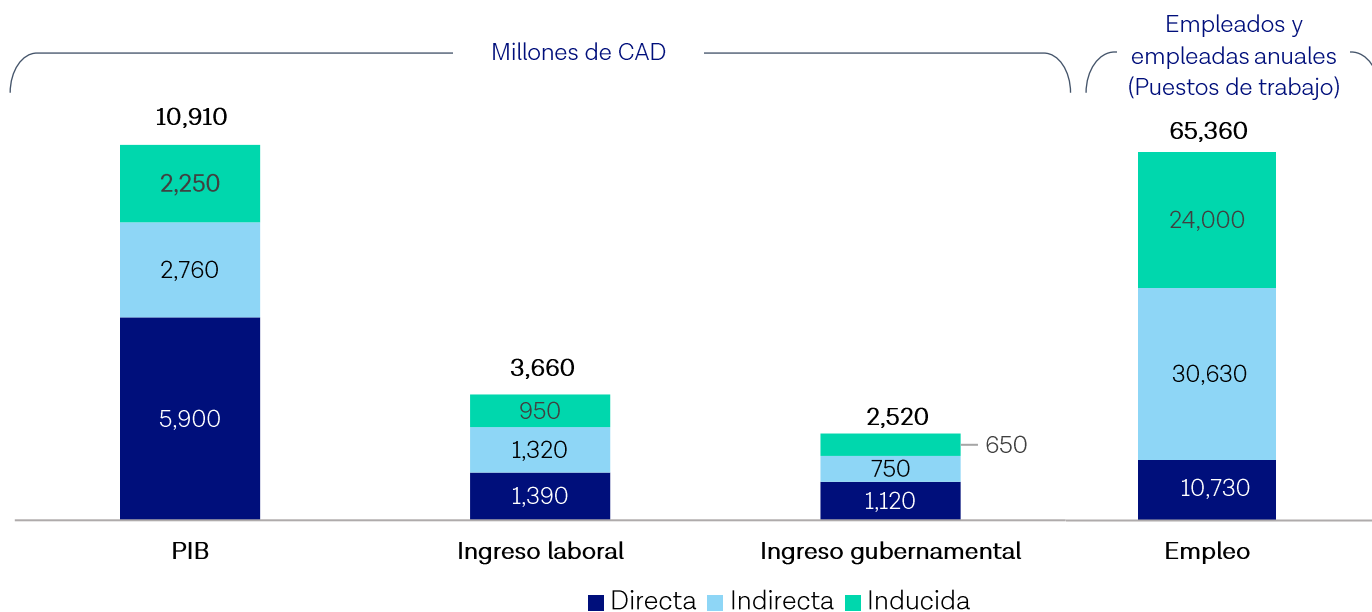
# Contribución económica a Canadá

Teck tiene su sede en Vancouver (Columbia Británica) y, en 2021, era propietaria de o tenía intereses en siete operaciones en producción en el oeste de Canadá.<sup>1</sup> Esto incluye cuatro operaciones de carbón siderúrgico en el valle Elk de Columbia Británica. Trail Operations, situada en el sur de Columbia Británica, es uno de los mayores complejos totalmente integrados de fundición y refinado de zinc y plomo del mundo. Highland Valley Copper Operations es la mina de cobre y molibdeno de Teck situada en el centro-sur de Columbia Británica. Además, en 2021, Teck tenía una participación del 21,3% en la operación de arenas bituminosas de Fort Hills, en el noreste de Alberta.

Estimamos que las operaciones globales de Teck, durante 2021, realizaron pagos por **4.700 millones de dólares a proveedores canadienses**, contribuyeron **10.900 millones de dólares al PIB de Canadá**, de los cuales **3.700 millones de dólares** fueron contribución a los **ingresos laborales**, y crearon o mantuvieron aproximadamente **65.360 puestos de trabajo en todo Canadá**. También estimamos que la actividad económica estimulada por nuestras operaciones globales generó **2.500 millones de dólares anuales en impuestos e ingresos de entidades públicas** a niveles federal, provinciales y municipales de todo Canadá en términos de contribución directa, indirecta e inducida. Para poner estas estimaciones en perspectiva, durante 2021:

- Se estima que la contribución directa de nuestras operaciones al PIB ha representado el **17% del PIB del sector minero canadiense**
- Estimamos que las empleadas y empleados directos de nuestras operaciones representaron aproximadamente el **14% del empleo del sector minero canadiense**
- La remuneración media anual pagada a nuestros empleados y empleadas directos en Canadá fue de aproximadamente **130.000 dólares, un 88% superior a la remuneración media nacional**

Figura 4: Contribución económica estimada de las operaciones mundiales de Teck a Canadá<sup>2</sup>



Estimamos que se generó aproximadamente **1,72 dólares del PIB** para la economía canadiense por **cada dólar gastado** por nuestras operaciones canadienses, contabilizando los impactos directos, indirectos e inducidos.

Estimamos que **10,3 empleos** se generaron o mantuvieron en Canadá por **cada millón de dólares gastados** por nuestras operaciones canadienses, contabilizando los impactos directos, indirectos e inducidos.

<sup>1</sup> Como se ha divulgado anteriormente, Teck ha firmado un acuerdo para vender nuestra participación en Fort Hills a Suncor Energy Inc., con un cierre previsto para el primer trimestre de 2023.

<sup>2</sup> Los totales indicados en esta página pueden no coincidir debido al redondeo. El empleo se redondea a los 10 puestos de trabajo más próximos. Todas las demás cifras se han redondeado a los 10 millones de dólares más próximos.

## Contribución económica a Elkford

Ubicada en el sureste de Columbia Británica en Canadá, Elkford tiene una población de aproximadamente 2.750 habitantes. Durante 2021, nuestras operaciones emplearon directamente a 810 residentes locales.

Teniendo en cuenta los tres niveles de contribución, estimamos que, durante 2021, las operaciones de Teck contribuyeron **1.900 millones de dólares al PIB de Elkford**, de los cuales **325 millones de dólares** fueron contribución a **ingresos laborales**, y crearon o mantuvieron aproximadamente **1.825 puestos de trabajo en la comunidad**. También estimamos que la actividad económica estimulada por las operaciones de Teck generó **8,5 millones de dólares anuales en impuestos y pagos a entidades públicas de Elkford**.

## Contribución económica a Sparwood

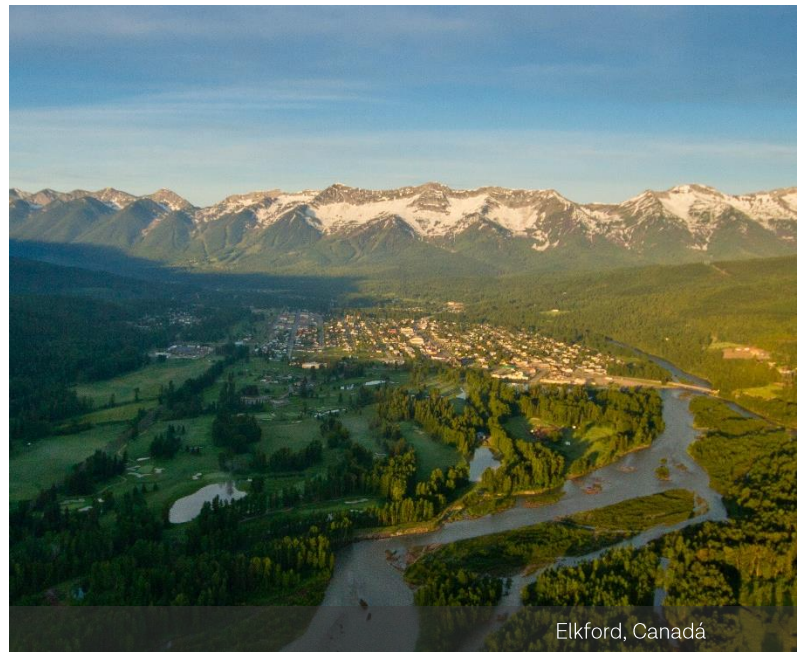
Ubicada en el sureste de Columbia Británica, en Canadá, Sparwood tiene una población aproximada de 4.150 habitantes. Durante 2021, nuestras operaciones emplearon directamente a **1.000 residentes locales**.

Teniendo en cuenta los tres niveles de contribución, estimamos que, durante 2021, las operaciones de Teck aportaron **1.700 millones de dólares al PIB de Sparwood**, de los cuales **335 millones de dólares** correspondieron a la contribución a **ingresos laborales**, y crearon o mantuvieron aproximadamente **2.985 puestos de trabajo en la comunidad**. También estimamos que la actividad económica estimulada por las operaciones de Teck generó **11,5 millones de dólares anuales en impuestos y pagos a entidades públicas de Sparwood**.

## Contribución económica a Fernie

Ubicada en el sureste de Columbia Británica en Canadá, Fernie tiene una población de aproximadamente 6.300 habitantes. Durante 2021, nuestras operaciones emplearon directamente a 935 residentes locales.

Teniendo en cuenta los tres niveles de contribución, estimamos que, durante 2021, las operaciones de Teck contribuyeron **15 millones de dólares al PIB de Fernie**, de los cuales **5 millones de dólares** fueron contribución a **ingresos laborales**, y crearon o mantuvieron aproximadamente **1.070 puestos de trabajo en la comunidad**. También estimamos que la actividad económica estimulada por las operaciones de Teck generó **0,5 millones de dólares anuales en impuestos y pagos a entidades públicas de Fernie**.



Elkford, Canadá

## Contribución económica a Cranbrook

Ubicada en el sureste de Columbia Británica, en Canadá, Cranbrook tiene una población aproximada de 20.500 habitantes. Durante 2021, nuestras operaciones emplearon directamente a 570 residentes locales.

Teniendo en cuenta los tres niveles de contribución, estimamos que, durante 2021, las operaciones de Teck aportaron **70 millones de dólares al PIB de Cranbrook**, de los cuales **35 millones de dólares** fueron contribución a **ingresos laborales**, y crearon o mantuvieron aproximadamente **1.315 puestos de trabajo en la comunidad**. También estimamos que la actividad económica estimulada por las operaciones de Teck generó **6,3 millones de dólares anuales en impuestos y pagos a entidades públicas de Cranbrook**.

## Contribución económica a Crowsnest Pass

Situada en el suroeste de Alberta, en Canadá, Crowsnest Pass tiene una población aproximada de 5.700 habitantes. Durante 2021, nuestras operaciones emplearon directamente a 575 residentes locales.

Teniendo en cuenta los tres niveles de contribución, estimamos que, durante 2021, las operaciones de Teck contribuyeron **15 millones de dólares al PIB de Crowsnest Pass**, de los cuales **5 millones de dólares** fueron contribución a **ingresos laborales**, y crearon o mantuvieron aproximadamente **700 puestos de trabajo en la comunidad**. También estimamos que la actividad económica estimulada por las operaciones de Teck generó **0,5 millones de dólares anuales en impuestos y pagos a entidades públicas de Crowsnest Pass**.



Trabajador en Highland Valley Copper Operations, Canadá

## Contribución económica a Thompson-Nicola

Situado en el centro-sur de Columbia Británica en Canadá, el Distrito Regional de Thompson-Nicola tiene una población de aproximadamente 143.500 habitantes. Durante 2021, nuestras operaciones **emplearon directamente a 1.525 residentes locales**.

Teniendo en cuenta los tres niveles de contribución, estimamos que, durante 2021, las operaciones de Teck aportaron **1.100 millones de dólares al PIB de Thompson-Nicola**, de los que **310 millones de dólares** correspondieron a la contribución a **ingresos laborales**, y crearon o mantuvieron aproximadamente **4.395 puestos de trabajo en la comunidad**. También estimamos que la actividad económica estimulada por las operaciones de Teck generó anualmente **24,3 millones de dólares en impuestos y pagos a entidades públicas** de Thompson-Nicola.

## Contribución económica a Kamloops

Situada en Thompson-Nicola en Canadá, Kamloops tiene una población aproximada de 98.000 habitantes. Durante 2021, nuestras operaciones emplearon directamente a 905 residentes locales.

Teniendo en cuenta los tres niveles de contribución, estimamos que, durante 2021, las operaciones de Teck contribuyeron **215 millones de dólares al PIB de Kamloops**, de los cuales **95 millones de dólares** fueron contribución a **ingresos laborales**, y crearon o mantuvieron aproximadamente **3.215 puestos de trabajo en la comunidad**. También estimamos que la actividad económica estimulada por las operaciones de Teck generó anualmente **8,8 millones de dólares en impuestos y pagos a entidades públicas** de Kamloops.

## Contribución económica a Trail

Ubicada en el sureste de Columbia Británica, en Canadá, Trail tiene una población aproximada de 7.900 habitantes. Durante 2021, nuestras operaciones emplearon directamente a 575 residentes locales.

Teniendo en cuenta los tres niveles de contribución, estimamos que, durante 2021, las operaciones de Teck aportaron **1.100 millones de dólares al PIB de Trail**, de los que **285 millones de dólares** correspondieron a la contribución a **ingresos laborales**, y crearon o mantuvieron aproximadamente **3.455 puestos de trabajo en la comunidad**. También estimamos que la actividad económica estimulada por las operaciones de Teck generó **21,4 millones de dólares anuales en impuestos y pagos a entidades públicas** de Trail.



## Contribución económica a Metro Vancouver

Situada en el suroeste de Columbia Británica, en Canadá, Metro Vancouver tiene una población aproximada de 2,6 millones de habitantes. Durante 2021, nuestra sede corporativa empleó directamente a **890 residentes locales**.

Teniendo en cuenta los tres niveles de contribución, estimamos que, durante 2021, las operaciones de Teck contribuyeron **460 millones de dólares al PIB de Metro Vancouver**, de los cuales **305 millones de dólares** fueron contribución a **ingresos laborales**, y crearon o mantuvieron aproximadamente **4.315 puestos de trabajo en la comunidad**. También estimamos que la actividad económica estimulada por las operaciones de Teck generó anualmente **16,9 millones de dólares en impuestos y pagos a entidades públicas** de Metro Vancouver.

Además de nuestra sede corporativa, Teck es también propietaria parcial de Neptune Terminals, un terminal de transporte a granel ubicado dentro de Metro Vancouver, en la orilla norte de Burrard Inlet, en el puerto de Vancouver. En 2021, **Neptune Terminals empleó directamente a más de 400 residentes locales** y contribuyó aproximadamente **458 millones de dólares en pagos a proveedores** en todo Metro Vancouver.



Estudiante en práctica en la oficina corporativa de Vancouver, Canadá

## Estudio de Caso: Contribuciones de Teck al desarrollo económico de Columbia Británica

El sector de los recursos naturales, que da forma y define a las comunidades de toda la provincia, es un motor económico clave para C.B. Como parte de su gestión de los activos naturales de C.B., el gobierno de C.B. ha declarado su objetivo de reforzar el sector de los recursos naturales de la economía provincial, incluyendo la silvicultura, la minería y la energía. En C.B., Teck es un importante impulsor del sector minero y un gran contribuyente a la actividad económica y a la creación de empleo en la provincia:

- En C.B., operamos cuatro operaciones de carbón siderúrgico, una operación de cobre y molibdeno y uno de los mayores complejos totalmente integrados de fundición y refinado de zinc y plomo del mundo
- Teck es, por ingresos, la mayor empresa de C.B. en el sector de recursos naturales<sup>1</sup> y, en total, **la tercera empresa más grande de la provincia.**<sup>2</sup>
- Contribuimos directamente **5.200 millones de dólares al PIB de C.B.**; además, al contabilizar también los niveles de contribución indirecta e inducida, estimamos que nuestras operaciones aportan **más de 7.200 millones de dólares al PIB provincial**

Nuestra huella de empleo ayuda a impulsar el crecimiento económico, tanto en el sector minero como en las comunidades de toda C.B, incluso en zonas relativamente remotas de la provincia.

- Somos uno de los principales empleadores de C.B. y ofrecemos excepcionales oportunidades de empleo y de carrera
- En 2021, estimamos que nuestras operaciones crearon o mantuvieron más de 26.100 puestos de trabajo en C.B., de los cuales aproximadamente 7.100 personas fueron empleadas directamente por Teck, lo que representa el 47% del empleo total de la provincia en el sector; además, pagamos más de 1.000 millones de dólares en sueldos, salarios y beneficios a nuestros empleados y empleadas de C.B., lo que representa aproximadamente el 49% de la compensación total de todos los puestos de trabajo de la industria de minas y canteras en C.B.



Empleadas en Fording River Operations, Canadá

<sup>1</sup> Las mayores empresas de C.B. de 2022 por sector.

<sup>2</sup> Las 100 mejores empresas de C.B. de 2021.

Otro aspecto de la contribución de Teck al gobierno de C.B. son nuestras contribuciones financieras a los ingresos de la provincia a través de impuestos, royalties y tasas. Estos pagos gubernamentales contribuyen a alcanzar objetivos políticos de amplio alcance y a financiar servicios que benefician a las comunidades de toda la provincia.

En 2021, realizamos pagos al Gobierno de Columbia Británica a través de impuestos, royalties y tasas que ascendieron a un total de 524 millones de dólares. Para ilustrar la magnitud de esta contribución directa a la provincia, los pagos de Teck al gobierno de C.B. en 2021 fueron equivalentes en dólares a:<sup>1</sup>

- Aproximadamente el **90%** del **presupuesto provincial total para el Ministerio de Medio Ambiente y Estrategia de Cambio Climático**
- **100%** del costo total de la **nueva torre de atención al paciente de 107 camas** en el Royal Inland Hospital de Kamloops (Columbia Británica).
- Aproximadamente el **80%** de los costos totales de la **remodelación del Hospital de Niños de CB y del Hospital y Centro de Salud de la Mujer de CB**, que incluye la ampliación de la unidad de cuidados intensivos neonatales y de maternidad en habitación individual, así como también un nuevo Centro de Cuidados Agudos Teck

Por último, apoyamos aún más las prioridades políticas de C.B. apoyando el comercio mundial y la internacionalización al ser uno de los principales exportadores de materias primas desde los puertos de la costa del Pacífico canadiense:

- Nuestras operaciones en la provincia representan aproximadamente el **47% de todas las materias primas transportadas por ferrocarril en Columbia Británica**, lo que nos convierte en el mayor transportista de materias primas por ferrocarril de Columbia Británica.<sup>2</sup>

La exportación no sólo apoya las cadenas de suministro mundiales, sino que también devuelve a C.B. varias formas de pago, como el Impuesto General sobre la Venta/Impuesto Armonizado sobre la Venta (GST/HST) y los aranceles, y ayuda a impulsar la prosperidad en la provincia. En el Puerto de Vancouver – una infraestructura estratégica clave en C.B. – pagamos los arriendos de arrendatario y las tasas de usuario del puerto, que sostienen la puerta de entrada mundial clave. Nuestras contribuciones por exportación también impulsan un flujo indirecto de empleo en otros sectores (por ej., logística, transporte y otros servicios), lo que genera además empleo e ingresos tributarios en la provincia.

En conjunto, estas contribuciones apoyan a la provincia de C.B. para impulsar el crecimiento económico y permiten realizar importantes inversiones en la comunidad.



Lago Logan, Canadá

<sup>1</sup> Los mejores empleadores de C.B. de 2022.

<sup>2</sup> Análisis de Deloitte con información procedente de la tabla 36-10-0489-01 de Statistics Canada CANSIM.

<sup>3</sup> Análisis de Deloitte a partir de información procedente de los informes del Plan Anual de Servicios del Ministerio de Medio Ambiente y Estrategia de Cambio Climático, y del Ministerio de Salud.

<sup>4</sup> Análisis de Deloitte a partir de datos de producción de Teck y datos procedentes de la tabla 23-10-0062-01 de Statistics Canada CANSIM para 2020 (año más reciente disponible).

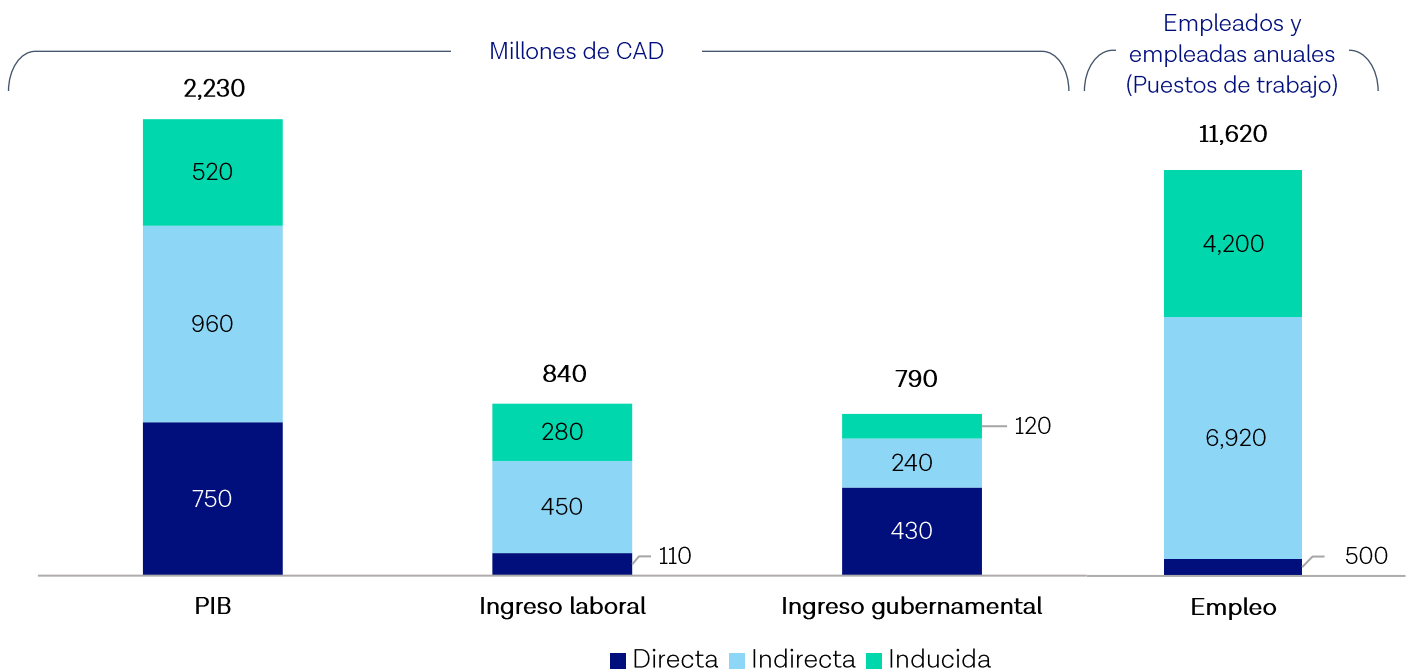
# Contribución económica a los Estados Unidos

Teck tiene una operación de zinc en Estados Unidos: Red Dog Operations, que es una de las mayores minas de zinc del mundo y está situada a unos 170 kilómetros al norte del Círculo Polar Ártico, en el noroeste de Alaska. Los principales usos del zinc son el galvanizado del acero para protegerlo de la corrosión, la producción de latón y bronce y la fundición a presión para fabricar una amplia gama de productos metálicos. El zinc también puede aumentar el rendimiento y la calidad de las cosechas, y es un nutriente esencial en el desarrollo humano y la prevención de enfermedades.

Estimamos que las operaciones globales de Teck, durante 2021, realizaron pagos por un valor de **1.800 millones de dólares a proveedores estadounidenses**, contribuyeron **2.200 millones de dólares al PIB de Estados Unidos**, de los cuales **840 millones de dólares** fueron contribución a **ingresos laborales**, y crearon o mantuvieron aproximadamente **11.620 puestos de trabajo en todo Estados Unidos**. También estimamos que la actividad económica estimulada por nuestras operaciones globales generó **790 millones de dólares anuales en impuestos e ingresos de entidades públicas** a niveles federal, estatales y municipales de Estados Unidos en términos de contribución directa, indirecta e inducida.

Durante 2021, la compensación media pagada a nuestros empleados y empleadas directos en Estados Unidos fue de aproximadamente **226.000 dólares**, un **117% superior** a la **compensación media nacional**.

Figura 5: Contribución económica estimada de las operaciones globales de Teck en Estados Unidos<sup>1</sup>



Estimamos que se generó aproximadamente **1,91 dólares de PIB** para la economía de Estados Unidos por **cada dólar gastado** por nuestras operaciones en Estados Unidos, contabilizando los impactos directos, indirectos e inducidos.

Estimamos que se generaron o mantuvieron **9,9 puestos de trabajo** en Estados Unidos **por cada millón de dólares gastados** por nuestras operaciones en Estados Unidos, contabilizando los impactos directos, indirectos e inducidos.

<sup>1</sup> Los totales indicados en esta página pueden no coincidir debido al redondeo. El empleo se redondea a los 10 puestos más próximos. Todas las demás cifras se han redondeado a los 10 millones de dólares más próximos.

## Contribución económica a Alaska

Situada en el extremo noroeste de Norteamérica, Alaska tiene una población aproximada de 740.000 habitantes. Durante 2021, nuestras operaciones emplearon directamente a 435 residentes locales.

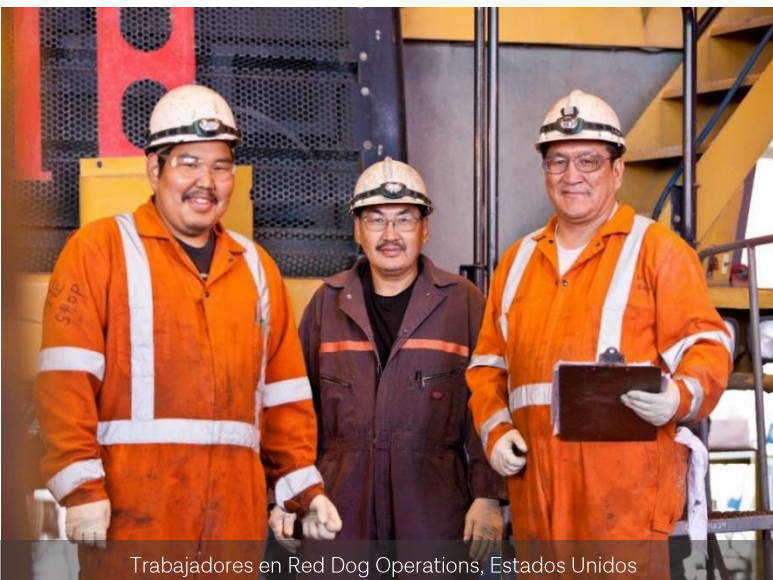
Teniendo en cuenta los tres niveles de contribución, calculamos que, durante 2021, las operaciones de Teck aportaron **1.100 millones de dólares al PIB de Alaska**, de los cuales **335 millones de dólares** correspondieron a la contribución a **ingresos laborales**, y crearon o mantuvieron aproximadamente **4.110 puestos de trabajo en el estado**. También estimamos que la actividad económica estimulada por las operaciones de Teck generó anualmente **359 millones de dólares en impuestos y pagos gubernamentales** a los gobiernos estatales y municipales de Alaska, lo que incluye **233 millones de dólares en pagos de royalty** al propietario de las tierras, NANA, una Corporación Nativa de Alaska, de conformidad con nuestro acuerdo de operación.



Trabajadora en Red Dog Operations, Estados Unidos

## Estudio de Caso: El Programa Acelerado de Desarrollo del Liderazgo (ALDP) en las operaciones Red Dog de Teck

Nuestras operaciones Red Dog se desarrollaron mediante un **acuerdo de operación entre Teck y el propietario del terreno, NANA**, una corporación nativa de Alaska propiedad del pueblo Iñupiat del noroeste de Alaska (en adelante, los accionistas de NANA). Para aumentar aún más los niveles de empleo de los accionistas en Red Dog, sobre todo en los cargos de supervisión, reconocemos que la capacitación de gestión debe reflejar el contexto cultural de cómo se considera el liderazgo y el desarrollo profesional como parte de los valores iñupiat. Este enfoque se implementa en Red Dog a través del Programa de Desarrollo Acelerado del Liderazgo (ALDP).



Trabajadores en Red Dog Operations, Estados Unidos

El plan de estudios del ALDP está diseñado para **integrar directamente los 17 valores iñupiat iñitqusiatic en la programación, combinando** la capacitación en gestión y desarrollo profesional con las normas culturales e históricas iñupiat para lograr una experiencia de capacitación única y customizada. Por ejemplo:

- El programa busca el **desarrollo individual de las personas identificando sus propios rasgos de liderazgo, sus puntos fuertes y sus áreas de mejora** mediante herramientas psicométricas y alineándolos con sus valores; el objetivo es centrarse en el desarrollo individual, no sólo en el progreso profesional
- Los **ancianos de la comunidad** son importantes guardianes del conocimiento que actúan como maestros, curanderos, asesores y consejeros en sus comunidades; **Se invita a los ancianos al programa** para que transmitan sus rasgos de liderazgo y ofrezcan orientación y consejos adicionales a los y las participantes.

Desde la puesta en marcha del programa, la proporción de **empleados y empleadas ñupiat en puestos técnicos, de gerencia o de supervisión ha aumentado, pasando del 23% en 2019 al 34% en 2021.** Entre los beneficios más amplios del programa para el desarrollo de la región se incluye:

- **Ayudar a integrantes del equipo ñupiat a desarrollar capacidades de liderazgo transferibles:** El ALDP está diseñado para apoyar el éxito no sólo en el sector minero, sino también en términos generales para el desarrollo individual que los y las integrantes del equipo puedan llevar consigo a lo largo de sus carreras, preparándoles para el éxito futuro.
- **Apoyar una relación de confianza entre líderes de NANA y líderes de Teck:** al alinear nuestro enfoque con las estructuras de valores indígenas, la comunidad puede ver valores más amplios integrados en las operaciones de Red Dog.

Además del diseño inclusivo del ALDP, el éxito del programa puede atribuirse al fuerte apoyo del equipo de gerencia senior de Red Dog a través de su implicación directa como entrenadores de los y las participantes, así como también al compromiso colectivo de todos los niveles de la organización. El valor del programa es bien reconocido y sólo se espera que crezca, incluso más allá de la vida útil de la mina.

El liderazgo informado por los valores indígenas tiene atributos valiosos a nivel individual, y hemos tomado medidas para crear un programa de liderazgo inclusivo y exitoso para desarrollar la próxima generación de líderes indígenas en Red Dog y en sus comunidades.

“De todas las empresas en las que he trabajado, Teck es la más comprometida con el desarrollo del personal y con la alineación con su estructura de valores.

*Cole Schaeffer, accionista de NANA, empleado de Teck y creador del ALDP*



Mujeres indígenas en el exterior de las operaciones Red Dog, Estados Unidos

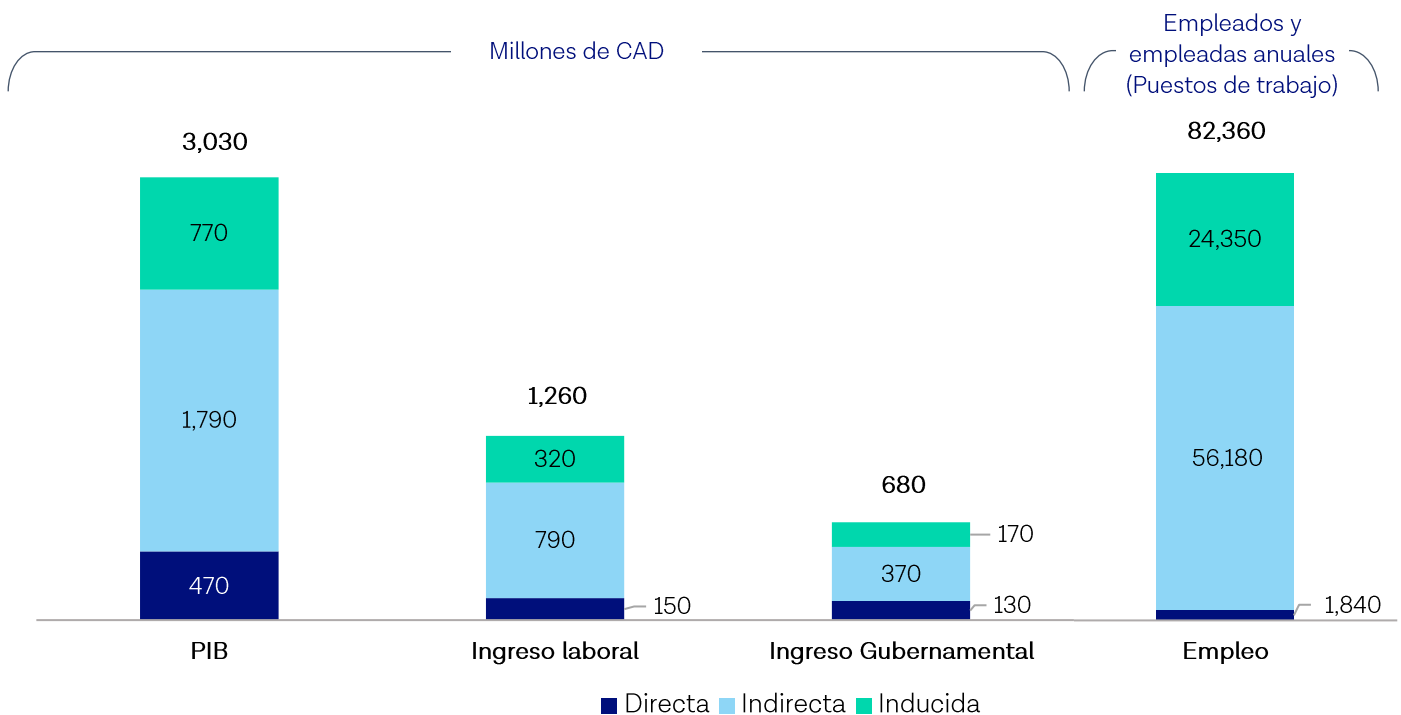
# Contribución económica a Chile

Las operaciones Carmen de Andacollo y Quebrada Blanca de Teck producen cobre, una materia prima cada vez más importante para satisfacer la creciente demanda mundial de infraestructuras, y que también es un componente vital en la transición del mundo hacia una economía con bajas emisiones de carbono, incluso para la generación y transmisión de energía, la construcción, la tecnología limpia y los productos electrónicos. Quebrada Blanca Fase 2 (QB2), la ampliación de las operaciones de Quebrada Blanca, es el principal proyecto de crecimiento de cobre de Teck actualmente en construcción. Una vez terminado, duplicará la producción anual de cobre de Teck sobre una base consolidada, con una vida inicial de la mina de 28 años y un potencial significativo para un mayor crecimiento.

Estimamos que las operaciones globales de Teck, durante 2021, realizaron pagos por **2.200 millones de dólares a proveedores chilenos**, contribuyeron **3.000 millones de dólares al PIB de Chile**, de los cuales **1.300 millones de dólares** fueron contribución a **ingresos laborales**, y crearon o mantuvieron aproximadamente **82.360 puestos de trabajo en todo Chile**. También estimamos que la actividad económica estimulada por nuestras operaciones globales generó **680 millones de dólares anuales en impuestos e ingresos de entidades públicas** a niveles nacional, regionales y municipales de todo Chile en términos de contribución directa, indirecta e inducida.

Durante 2021, la remuneración media pagada a nuestros empleados y empleadas directos en Chile fue de aproximadamente **83.000 dólares** por persona, **cinco veces superior a la remuneración media nacional**.

Figura 6: Contribución económica estimada de las operaciones globales de Teck en Chile<sup>1</sup>



Estimamos que se generó aproximadamente **\$1,05 dólar del PIB** para la economía chilena por **cada dólar gastado** por nuestras operaciones chilenas, contabilizando los impactos directos, indirectos e inducidos.

Estimamos que **28,6 empleos** se generaron o mantuvieron en Chile por **cada millón de dólares gastados** por nuestras operaciones chilenas, contabilizando los impactos directos, indirectos e inducidos.

<sup>1</sup> Los totales reportados en esta página pueden no coincidir debido al redondeo. El empleo se redondea a los 10 puestos más próximos. Todas las demás cifras se han redondeado a los 10 millones de dólares más próximos.

## Contribución económica a la Región de Tarapacá

Ubicada en el norte de Chile, la Región de Tarapacá tiene una población aproximada de 325.000 habitantes. Durante 2021, nuestras operaciones **emplearon directamente a 335 residentes locales e indirectamente a más de 23.000 trabajadores contratistas** que apoyaron la construcción y el desarrollo del proyecto QB2.

Contabilizando los tres niveles de contribución, estimamos que, durante 2021, las operaciones de Teck aportaron **1.200 millones de dólares al PIB de Tarapacá**, de los cuales **570 millones de dólares** correspondieron a la contribución a **ingresos laborales**, y crearon o mantuvieron aproximadamente **39.265 puestos de trabajo en la región**. También estimamos que la actividad económica estimulada por las operaciones de Teck generó anualmente **6,2 millones de dólares en impuestos y pagos a entidades públicas** de la Región de Tarapacá.



## Contribución económica a la Región de Coquimbo

Ubicada en el centro de Chile, la Región de Coquimbo tiene una población aproximada de 742.000 habitantes. Durante 2021, nuestras operaciones emplearon directamente a 745 residentes locales.

Contabilizando los tres niveles de contribución, estimamos que, durante 2021, las operaciones de Teck contribuyeron **360 millones de dólares al PIB de Coquimbo**, de los cuales **75 millones de dólares** fueron contribución a **ingresos laborales**, y crearon o mantuvieron aproximadamente **2.685 puestos de trabajo en la región**. También estimamos que la actividad económica estimulada por las operaciones de Teck generó anualmente **0,9 millones de dólares en impuestos y pagos a entidades públicas** de la Región de Coquimbo.

## Estudio de Caso: Apoyo a las pequeñas y medianas empresas chilenas a través de nuestro Programa de Desarrollo de Proveedores

Trabajamos con proveedores de todo el mundo para abastecernos de equipos, materiales y servicios críticos que apoyan nuestros proyectos y operaciones. En 2021, realizamos pagos por un valor de **6.800 millones de dólares relacionados con gastos operacionales** a unos **3.900 proveedores** de todo el mundo. En Chile, al contabilizar los gastos operativos y el capital invertido en el desarrollo del proyecto Quebrada Blanca Fase 2 (QB2), el valor de nuestros contratos de la cadena de suministro ascendió a **3.000 millones de dólares**.

Dado que las asociaciones con Teck pueden ofrecer a los proveedores oportunidades de negocio estables y a largo plazo -lo que puede permitirles realizar importantes inversiones propias, incluida la mejora de la

infraestructura para ampliar operaciones o la adopción de tecnología para mejorar la productividad y sustentabilidad - hemos **invertido aproximadamente 540.000 dólares en la creación del Programa de Desarrollo de Proveedores en Chile** para ayudar a las pequeñas y medianas empresas a desarrollar las capacidades necesarias para convertirse en proveedor de Teck.

El objetivo del programa es trabajar con los proveedores existentes y los potenciales nuevos proveedores, a través de talleres de capacitación y participación uno-a-uno, para compartir los requisitos técnicos, reglamentarios y de salud y seguridad necesarios para convertirse en un proveedor homologado por Teck, en particular para QB2.



Entre las repercusiones más amplias del programa en el desarrollo económico de la región se incluye:

- **Ayudar a las empresas a evaluar su preparación:** el programa ayuda a las empresas a identificar los puntos débiles que limitan sus opciones de negocios con Teck, apoyándolas para mejorar y personalizar sus ofertas, y proporcionándoles un conocimiento más profundo de las necesidades de las empresas mineras.
- **Centralizar las adquisiciones:** el programa ayudó a alimentar una base de datos de proveedores regionales para el sector minero a partir de la cual Teck y otras empresas pueden llegar a proveedores locales, creando una importante red de adquisiciones para la región.

GyG Thomas Safety S.A. (GyG) es uno de los participantes en el programa. GyG es una empresa chilena con certificación ISO 9001 que **trabaja con Teck desde hace 30 años**, suministrando productos de seguridad industrial. GyG participó en el Programa de Desarrollo de Proveedores para obtener herramientas que le posicionaran para satisfacer mejor las nuevas necesidades del proyecto QB2.

- La empresa tiene su sede en Iquique, en el norte de Chile; en la actualidad, son la mayor empresa de seguridad industrial de la región, con **ingresos anuales de aproximadamente 9 millones de dólares**, y dan empleo a unas **100 personas**.
- La misión de la empresa es contribuir, a través de su gama de productos de seguridad, a la protección de los equipos de sus clientes en el trabajo

La capacitación de GyG a través de nuestro Programa de Desarrollo de Proveedores incluyó la identificación de las fortalezas y debilidades competitivas de la empresa, la participación en mesas redondas empresariales, visitas técnicas a las instalaciones de GyG y aprendizaje sobre cómo cumplir las leyes de contratación y medioambientales relevantes para el proyecto QB2. Estas actividades contribuyeron a elevar el perfil de GyG ante Teck.

María Ignacia Gattoni, Directora de Ventas de GyG, declaró que el programa ha ayudado a GyG a elaborar estrategias sobre la mejor manera de abordar nuevas oportunidades de negocios con Teck a las que antes no tenían acceso. Como resultado de la capacitación obtenida a través del programa y del continuo crecimiento de la empresa, GyG ganó su licitación más reciente para un **contrato de 5 millones de dólares** para suministrar a Teck aproximadamente 600 de sus productos. En consecuencia, el negocio de GyG con Teck se ha ampliado sustancialmente, convirtiendo a **Teck en su mayor cliente en el sector minero**.

“**Teck es una de las pocas empresas que está disponible para que sus proveedores se conecten, lo que es fundamental para desarrollar una relación de confianza y para el crecimiento del proveedor. Lo que encuentro más valioso de la relación de GyG con Teck es su confianza, su comunicación y nuestra capacidad para crecer con ellos.**”

*María Ignacia Gattoni, Directora de Ventas de GyG*

Empleada de GyG en su planta de fabricación, Chile



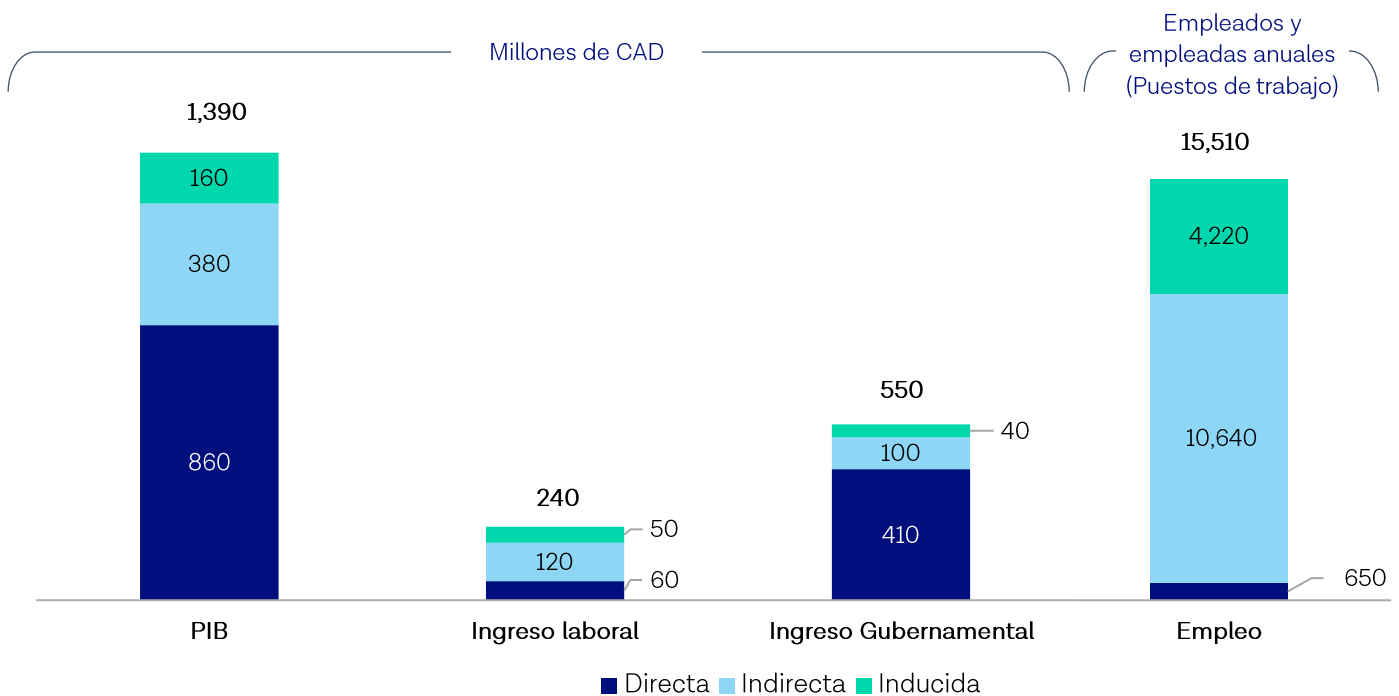
# Contribución económica a Perú

Teck tiene una participación en una gran mina de cobre y zinc en Perú: Antamina, que es una empresa conjunta no operada en la que Teck tiene una participación del 22,5%. La mina a rajo abierto está situada en la cordillera de los Andes, a 270 kilómetros al norte de Lima, Perú, y su yacimiento se encuentra a una altitud media de 4.200 metros. Antamina ha suscrito acuerdos de compraventa de concentrados de cobre y zinc a largo plazo con filiales de los accionistas de Antamina en condiciones de mercado. Vendemos nuestra parte de los concentrados de cobre y zinc de Antamina a las principales empresas de fundición y refinado.

Estimamos que las operaciones globales de Teck,<sup>1</sup> durante 2021, realizaron pagos por **430 millones de dólares a proveedores peruanos**, contribuyeron **1.400 millones de dólares al PBI del Perú**, de los cuales **240 millones de dólares** fueron contribución a **ingresos laborales**, y crearon o sostuvieron aproximadamente **15.510 puestos de trabajo en todo Perú**. También estimamos que la actividad económica estimulada por nuestras operaciones globales generó **550 millones de dólares anuales en impuestos e ingresos de entidades públicas** a niveles nacional, regionales y municipales de todo Perú en términos de contribución directa, indirecta e inducida.

Durante 2021, la remuneración media pagada a empleados y empleadas de Antamina en Perú fue de aproximadamente **99.000 dólares** por persona, **17 veces superior a la remuneración media nacional**.

Figura 7: Contribución económica estimada de las operaciones globales de Teck a Perú<sup>2</sup>



Estimamos que se generó aproximadamente **\$2,90 dólares de PIB** para la economía peruana por **cada dólar gastado** por nuestras operaciones peruanas, contabilizando los impactos directos, indirectos e inducidos.

Estimamos que **32,3 empleos** se generaron o mantuvieron en Perú por **cada millón de dólares gastados** por nuestras operaciones peruanas, contabilizando los impactos directos, indirectos e inducidos.

<sup>1</sup> Al contabilizar la contribución económica generada por la mina Antamina, este estudio considera únicamente la participación del 22,5% de Teck en la operación.

<sup>2</sup> Los totales indicados en esta página pueden no coincidir debido al redondeo. El empleo se redondea a los 10 puestos más próximos. Todas las demás cifras se han redondeado a los 10 millones de dólares más próximos.

# Apéndices



## Apéndice 1: Marco analítico

### Enfoque del estudio

Este estudio utiliza una metodología input-output (insumo-producto) para medir la contribución económica de nuestras operaciones globales en términos de producto interno bruto (PIB), ingreso laboral, empleo e ingresos de entidades públicas. Esta metodología rastrea cómo los gastos e ingresos asociados a nuestras operaciones globales se propagan por la economía y capta no sólo los impactos económicos directos, sino también los indirectos (que surgen de la generación de demanda por bienes y servicios proporcionados por los proveedores de Teck) y los inducidos (que surgen del gasto de los salarios y sueldos ganados como resultado de nuestras operaciones globales).

Las estimaciones de la contribución económica incluidas en este estudio se basan en los datos de ingresos y gastos de proveedores de nuestras operaciones globales, así como también en los datos de empleo y otros datos operacionales para el año fiscal 2021. Este es el sexto Informe de Contribución Económica de Teck, y complementa nuestro informe anual conforme a la *Ley de Medidas de Transparencia del Sector Extractivo (ESTMA)*.

### Metodología del análisis de contribución económica

Este estudio emplea una metodología input-output para estimar la contribución económica, a tres niveles de impacto, de nuestras operaciones globales.

01	02	03
<b>Contribución directa</b>	<b>Contribución indirecta</b>	<b>Contribución inducida<sup>1</sup></b>
Directamente asociado con las operaciones globales de Teck. Por ejemplo, esto incluye el empleo y los ingresos de empleados y empleadas directamente implicados en nuestras 11 operaciones, así como también el valor económico añadido que se deriva de dichas operaciones.	Asociada a la contribución económica de los proveedores debido a la demanda por bienes y servicios generada por nuestras operaciones globales. Por ejemplo, esto incluye la actividad económica estimulada en los sectores manufacturero, de la construcción y del transporte, entre otros.	Asociada con el gasto de los sueldos y salarios ganados como resultado de las operaciones globales de Teck y la actividad estimulada asociada de los proveedores. Por ejemplo, se incluyen las compras de bienes y servicios a nivel doméstico.

La contribución económica de nuestras operaciones globales se mide en términos de:

- **El producto interno bruto (PIB) o valor añadido** es una medida del valor total no duplicado de los bienes y servicios producidos en el territorio económico de un país o región durante un periodo determinado; el PIB incluye los ingresos de los hogares procedentes de las actividades productivas actuales (por ej., sueldos, salarios e ingresos de empresas no constituidas en sociedades), así como también las ganancias y otros ingresos obtenidos por las sociedades
- **Los ingresos laborales** representan los ingresos totales de empleados y empleadas (incluidos empleados y empleadas de proveedores), que consisten en sueldos y salarios, así como también los ingresos laborales suplementarios (por ej., contribución de los empleadores a los fondos de pensiones, fondos de bienestar de empleados y empleadas)
- **Empleo** se refiere al número de puestos de trabajo creados o mantenidos como resultado de nuestras operaciones de negocios y de los gastos de proveedores; esta medida representa la contribución al empleo asociada a las operaciones globales de Teck
- **Los ingresos de entidades públicas** se refieren a los impuestos sobre los productos y los impuestos sobre la producción, tales como el impuesto sobre las ventas (por ej., el impuesto general a las ventas - GST), los impuestos sobre las nóminas e impuestos especiales; este estudio también incluye los royalties, el impuesto al ingreso corporativo y el impuesto sobre la renta de las personas físicas asociados a las actividades operacionales de Teck<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Statistics Canada hace un apunte importante sobre la contribución económica inducida: No tener en cuenta los efectos económicos inducidos subestima las contribuciones económicas porque el gasto de los hogares está ausente del modelo; sin embargo, la inclusión de los efectos inducidos tiende a sobrestimar las contribuciones económicas debido a los rígidos supuestos sobre el consumo (como los porcentajes de gasto fijo en relación con los ingresos). Por lo tanto, la contribución económica basada únicamente en los efectos directos e indirectos, y la contribución económica basada en los efectos directos, indirectos e inducidos se consideran generalmente como los límites inferior y superior de las estimaciones de la contribución económica total, respectivamente.

<sup>2</sup> Apéndice 7: Pagos totales a gobiernos 2021 (véanse las páginas 35 a 38) ofrece una visión global de los pagos totales a gobiernos realizados por Teck en 2021.

## Apéndice 2: Definiciones de variables económicas

<b>Contribución directa</b>	La contribución económica directa representa el valor económico añadido directamente asociado a las operaciones de negocios. Por ejemplo, esto incluye el empleo y los ingresos de empleados y empleadas directamente involucrados en las operaciones de la empresa, así como también el producto asociado, la producción y los impuestos sobre la renta pagados.
<b>Contribución indirecta</b>	La contribución económica indirecta representa el valor económico añadido resultante de la demanda por materiales y servicios que las operaciones de negocios generan en las industrias proveedoras. Esto representa, por ejemplo, la actividad económica generada en los sectores de la fabricación, el comercio mayorista, el transporte y los servicios profesionales como resultado de la demanda por materiales y servicios generada por las operaciones de negocios.
<b>Contribución inducida</b>	La contribución inducida representa los efectos sobre el ingreso general asociados al gasto de salarios ganados como resultado de las operaciones de negocios (captando los efectos sobre el ingreso general asociados a la contribución directa e indirecta de la empresa). Por ejemplo, esto incluye la actividad económica estimulada por la compra de bienes y servicios a nivel doméstico.
<b>Producto Interno Bruto</b>	El producto interno bruto (PIB) es una medida del valor total no duplicado de los bienes y servicios producidos en el territorio económico de un país o región durante un periodo determinado. El PIB incluye los ingresos de los hogares procedentes de las actividades productivas actuales (por ej., sueldos, salarios e ingresos de empresas no constituidas en sociedades), así como también las ganancias y otros ingresos obtenidos por las sociedades.
<b>Empleo</b>	Este estudio mide la contribución al empleo (es decir, empleos creados o mantenidos en una región determinada) de las operaciones de negocios y los gastos de proveedores.  A nivel directo, la contribución al empleo capta a los empleados y empleadas en nómina de la empresa. A nivel indirecto, la contribución capta la creación o el mantenimiento de empleos derivados de la demanda por bienes y servicios generada en las industrias proveedoras por los gastos de la empresa. A nivel indirecto, la contribución capta la creación o el mantenimiento de empleos generados a través del gasto de los ingresos obtenidos por hogares como resultado de la contribución directa e indirecta de la compañía.
<b>Ingresos laborales</b>	Los ingresos laborales representan los ingresos totales de empleados y empleadas (incluidos empleados y empleadas de proveedores de los proyectos), que consisten en sueldos y salarios, así como también los ingresos laborales suplementarios (por ej., contribución de los empleadores a los fondos de pensiones, fondos de bienestar del personal). Los ingresos laborales se definen como los sueldos, salarios e ingresos complementarios realizados con respecto a la localización geográfica de la actividad de los trabajadores y trabajadoras (es decir, lugar de empleo).  A nivel directo, la contribución a los ingresos laborales incluye los salarios, bonos y beneficios pagados por la empresa a sus empleados y empleadas directos. A nivel indirecto, la contribución captura los salarios, bonos y beneficios asociados a los puestos de trabajo creados o mantenidos en las industrias proveedoras como resultado de los gastos de la compañía. A nivel inducido, capta los salarios, bonos y beneficios asociados a los puestos de trabajo creados o mantenidos a través del gasto de los ingresos obtenidos por hogares como resultado de la contribución directa e indirecta de la empresa.
<b>Ingresos de Entidades Públicas</b>	Este estudio mide todos los componentes de los ingresos de entidades públicas de las regiones analizadas. La contribución estimada de los ingresos de entidades públicas incluye los impuestos sobre los productos y los impuestos sobre la producción (por ej., impuesto sobre las ventas, impuestos sobre nóminas e impuestos especiales), así como también los impuestos sobre la renta de las sociedades y los impuestos sobre la renta de las personas físicas.  A nivel directo, la contribución a los ingresos públicos recoge los pagos tributarios y gubernamentales efectuados directamente por la empresa. A nivel indirecto, la contribución incluye los pagos tributarios y gubernamentales asociados a la demanda de bienes y servicios generada en las industrias proveedoras por los gastos de la compañía. A nivel inducido, la contribución recoge los pagos tributarios y gubernamentales asociados al gasto de los ingresos obtenidos por hogares como resultado de la contribución directa e indirecta de la empresa.

## Apéndice 3: Metodología de la contribución económica

### Introducción a los modelos input-output

Los modelos de insumo-producto (input-output o I-O) se utilizan para simular el impacto económico de un gasto en una cesta determinada de bienes y servicios o en la producción de una de varias industrias.

El análisis input-output utiliza datos sobre el flujo de bienes y servicios entre los distintos sectores de la economía e intenta modelar cómo un gasto, un aumento de la demanda o una inversión se propagan por la economía de una región. Esto se hace trazando un mapa de la producción de productos y servicios de cada industria e identificando los insumos intermedios utilizados en la producción de cada producto o servicio final utilizado por consumidores, vendido como exportación o adquirido por gobiernos.

A continuación, el modelo puede agregar todos los impactos sobre el empleo y el valor añadido generados en la cadena de suministro a medida que se producen las materias primas. Los modelos I-O también tienen en cuenta el papel de las importaciones, que vinculan la cadena de suministro a la economía mundial. Estos datos se combinan en un único modelo de la economía que puede resolverse para determinar cuánta producción adicional genera un cambio en la demanda de uno o más productos básicos, o un cambio en la producción de una industria.

### Supuestos y limitaciones de los modelos input-output

El modelo I-O está sujeto a una serie de supuestos y limitaciones generales. El modelo refleja una estructura macroeconómica simplificada y no incluye algunas variables de interés para el análisis macroeconómico como las tasas de interés, las tasas de desempleo o las tasas del impuesto sobre la renta. El modelo supone que la economía en cuestión tiene la capacidad de producir los bienes y servicios estimulados por el choque económico. El modelo no es capaz de prever situaciones en las que la demanda puede superar la capacidad de producción de los bienes y servicios necesarios; sin embargo, sí calcula la parte de los bienes y servicios procedentes de otras regiones del país y del ámbito internacional. El modelo parte del supuesto básico de que el número de empleos creados mantiene una relación lineal con la producción bruta a corto plazo. Este enfoque puede considerarse sólido si las medidas de valor y cantidad corresponden al mismo año y el análisis se centra en la estructura de la economía para ese mismo año. Cuando se utiliza para proyectar más allá del año modelo I-O, la relación entre valores y cantidades puede verse afectada por variaciones de precios. Los cocientes de localización -que se refieren a la cuantificación del grado de concentración de una industria concreta en una subregión en comparación con el país- se utilizaron para estimar la contribución económica indirecta e inducida a las subregiones; en algunos casos, esto puede dar lugar a estimaciones que no coincidan plenamente con otras fuentes de datos.

## Apéndice 4: Resumen de las contribuciones económicas en monedas locales

### Contribución económica de nuestras operaciones en dólares estadounidenses<sup>12</sup>

Tabla 3: Contribución económica total de nuestras operaciones a nivel mundial y nacional (millones de USD)

País	Producto Interno Bruto	Ingresos laborales (Componente PIB)	Ingresos de Entidades Públicas	Empleo (Promedio anual de empleos)
Global	\$15.900	\$5.730	\$4.000	214.390
Canadá	\$8.620	\$2.890	\$1.990	65.360
Estados Unidos	\$1.770	\$670	\$630	11.620
Chile	\$2.390	\$1.000	\$540	82.360
Perú	\$1.100	\$190	\$430	15.510

Tabla 5: Contribución económica directa de nuestras operaciones por sitio (millones de USD)

Operación	Producto Interno Bruto	Ingresos laborales (Componente PIB)	Ingresos de Entidades Públicas	Empleo (Promedio anual de empleos)
Operaciones de carbón siderúrgico <sup>4</sup> (Canadá)	\$2.650	\$405	\$250	3.895
Highland Valley Copper (Canadá)	\$670	\$150	\$100	1.525
Trail (Canadá)	\$665	\$130	\$25	1.410
Red Dog (Estados Unidos)	\$465	\$80	\$245	435
Quebrada Blanca (Chile)	\$70	\$20	\$20	335 <sup>5</sup>
Carmen de Andacollo (Chile)	\$235	\$40	\$40	745
Antamina <sup>6</sup> (Perú)	\$675	\$45	\$290	620

Tabla 4: Contribución económica total de nuestras operaciones a regiones locales (millones de USD)

Región local	Producto Interno Bruto	Ingresos laborales (Componente PIB)	Ingresos de Entidades Públicas	Empleo (Promedio anual de empleos)
Elkford (Canadá)	\$1.510	\$255	\$6,7	1.825
Sparwood (Canadá)	\$1.380	\$265	\$9,1	2.985
Fernie (Canadá)	\$10	\$5	\$0,4	1.070
Cranbrook (Canadá)	\$55	\$30	\$5,0	1.315
Crowsnest Pass (Canadá)	\$10	\$5	\$0,4	700
Distrito Regional Thompson-Nicola (Canadá)	\$880	\$245	\$19,2	4.395
Kamloops <sup>3</sup> (Canadá)	\$170	\$75	\$7,0	3.215
Trail (Canadá)	\$875	\$225	\$16,9	3.455
Metro Vancouver (Canadá)	\$365	\$240	\$13,4	4.315
Alaska (EE.UU.)	\$850	\$265	\$283,3	4.110
Región de Tarapacá (Chile)	\$965	\$450	\$4,9	39.265
Región de Coquimbo (Chile)	\$285	\$60	\$0,7	2.685

<sup>1</sup> Las estimaciones de la contribución económica se convierten utilizando el tipo de cambio al contado al cierre del 31 de diciembre de 2021. El tipo de cambio utilizado para la conversión por 1 dólar canadiense es: USD 1,2656.

<sup>2</sup> Tabla 3: El empleo se redondea a los 10 puestos más próximos. Todas las demás cifras se han redondeado a los 10 millones de dólares más próximos. Tabla 4: Los ingresos a entidades públicas se redondean a los 100.000 dólares más próximos. El empleo se redondea a los cinco puestos más próximos. Todas las demás cifras se han redondeado a los cinco millones de dólares más próximos. Tabla 5: El empleo se redondea a los cinco puestos más próximos. Todas las demás cifras se han redondeado a los cinco millones de dólares más próximos.

<sup>3</sup> Tenga en cuenta que la ciudad de Kamloops se encuentra dentro del Distrito Regional de Thompson-Nicola. Por consiguiente, la contribución comunicada para Thompson-Nicola incluye la contribución a Kamloops.

<sup>4</sup> Las operaciones de carbón siderúrgico de Teck comprenden las de Fording River, Greenhills, Line Creek y Elkview.

<sup>5</sup> No incluye el empleo para el proyecto QB2, que empleó indirectamente a más de 23.000 trabajadores contratistas durante 2021.

<sup>6</sup> Al contabilizar la contribución económica generada por Antamina, este estudio considera únicamente la participación del 22,5% de Teck en la operación.

## Contribución económica de nuestras operaciones en pesos chilenos<sup>1,2</sup>

Tabla 6: Contribución económica total de nuestras operaciones a nivel mundial, nacional y regional (miles de millones de CLP)

Región	Producto Interno Bruto	Ingresos laborales (Componente PIB)	Ingresos a Entidades Públicas	Empleo (Promedio anual de empleos)
Global	CLP 13.410	CLP 4.840	CLP 3.380	214.390
Chile	CLP 2.020	CLP 840	CLP 450	82.360
Región de Tarapacá (Chile)	CLP 815	CLP 380	CLP 4,2	39.265
Región de Coquimbo (Chile)	CLP 240	CLP 50	CLP 0,6	2.685

Tabla 7: Contribución económica directa de nuestras operaciones por sitio (miles de millones de CLP)

Operación	Producto Interno Bruto	Ingresos laborales (Componente PIB)	Ingresos a Entidades Públicas	Empleo (Promedio anual de empleos)
Quebrada Blanca (Chile)	CLP 60	CLP 15	CLP 15	335 <sup>3</sup>
Carmen de Andacollo (Chile)	CLP 200	CLP 30	CLP 35	745

## Contribución económica de nuestras operaciones en soles peruanos<sup>4,5</sup>

Tabla 8: Contribución económica total de nuestras operaciones a nivel mundial y nacional (millones de PEN)

Región	Producto Interno Bruto	Ingresos laborales (Componente PIB)	Ingresos a Entidades Públicas	Empleo (Promedio anual de empleos)
Global	PEN 63.380	PEN 22.860	PEN 15.960	214.390
Perú	PEN 4.390	PEN 760	PEN 1.730	15.510

Tabla 9: Contribución económica directa de nuestras operaciones por sitio (millones de PEN)

Operación	Producto Interno Bruto	Ingresos laborales (Componente PIB)	Ingresos a Entidades Públicas	Empleo (Promedio anual de empleos)
Antamina <sup>5</sup> (Perú)	PEN 2.685	PEN 190	PEN 1.160	620

<sup>1</sup> Las estimaciones de la contribución económica se convierten utilizando el tipo de cambio al contado al cierre del 31 de diciembre de 2021. El tipo de cambio utilizado para la conversión por 1 dólar canadiense es: CLP 0,0015.

<sup>2</sup> Tabla 6 (Global y Chile): El empleo se redondea a los 10 puestos más próximos. Todas las demás cifras se han redondeado a los 10.000 millones de pesos más próximos. Tabla 6 (Región de Tarapacá y Región de Coquimbo): Los ingresos a entidades públicas se redondean a los 100 millones de pesos más próximos. El empleo se redondea a los cinco puestos más próximos. Todas las demás cifras se han redondeado a los cinco mil millones de pesos más próximos. Tabla 7: El empleo se redondea a los cinco puestos más próximos. Todas las demás cifras se han redondeado a los cinco mil millones de pesos más próximos.

<sup>3</sup> No incluye el empleo para el proyecto QB2, que empleó indirectamente a más de 23.000 trabajadores contratistas durante 2021.

<sup>4</sup> Las estimaciones de la contribución económica se convierten utilizando el tipo de cambio al contado al cierre del 31 de diciembre de 2021. El tipo de cambio utilizado para la conversión por 1 dólar canadiense es: PEN 0,3174.

<sup>5</sup> Al contabilizar la contribución económica generada por Antamina, este estudio considera únicamente la participación del 22,5% de Teck en la operación.



## Apéndice 5: Enfoque a la Transparencia e Impuestos

La minería es un negocio que requiere mucho capital. Se necesita una importante inversión de capital inicial para construir una mina, y pueden pasar muchos años hasta que se genere un retorno de la inversión. Creemos y apoyamos el pago de impuestos legislados sobre las utilidades en el país donde se crea el valor a lo largo del ciclo de vida de la minería. Abogamos por sistemas tributarios que tengan en cuenta la contribución a largo plazo de la industria minera, que sean eficaces y competitivos, y que apoyen el crecimiento económico, la creación de empleo y las contribuciones tributarias sustentables. Nuestro enfoque de la tributación está alineado con nuestro [Código de Ética](#) y nuestro [Enfoque de Negocios y Sustentabilidad](#), y se describe en nuestra [Política Tributaria](#). Nuestra política tributaria nos compromete a ser cumplidores, transparentes, cooperativos y éticos en todos los asuntos tributarios. Llevamos a cabo la planificación tributaria en pleno cumplimiento de las leyes y la política tributaria aplicables en relación con las cuestiones que surgen en el curso habitual de los negocios de Teck. No participamos en una planificación tributaria que se base en la no divulgación de la actividad o de la propiedad en paraísos fiscales o jurisdicciones secretas. Tratamos de establecer relaciones abiertas y de confianza con las autoridades tributarias de todas las jurisdicciones en las que operamos. Participamos de manera constructiva en el diálogo nacional e internacional con gobiernos, grupos empresariales y sociedad civil para apoyar el desarrollo de sistemas fiscales, legislación y administración tributarios eficaces.

Proporcionamos voluntariamente información sobre nuestros pagos de impuestos sobre la renta y los recursos en nuestros principales países operativos país por país en nuestro Reporte [anual de sustentabilidad](#) y lo hemos hecho desde 2006. Todos nuestros pagos de impuestos país por país alineados con la Norma Fiscal de la Iniciativa de Información Global (GRI) están disponibles en nuestra hoja de cálculo [Datos de Desempeño en Sustentabilidad](#). Nuestros otros pagos (o "no fiscales") a los gobiernos también se comunican al gobierno canadiense por país y proyecto por proyecto, tal y como exige la [Ley de Medidas de Transparencia del Sector Extractivo \(ESTMA\)](#), y están disponibles en la página [Documentos anuales reglamentarios \(Annual Regulatory Filings\)](#) de nuestro sitio web.

Teck es miembro de la [Iniciativa para la Transparencia de las Industrias Extractivas \(EITI\)](#), que es una iniciativa mundial voluntaria que promueve la transparencia en los pagos a gobiernos y los ingresos de las industrias extractivas. Nos comprometemos y apoyamos el trabajo realizado por la EITI para luchar contra la corrupción financiera y nos adherimos a las Expectativas de las empresas que apoyan la EITI. La evaluación de la EITI sobre la adhesión de Teck a las Expectativas de las empresas que apoyan la EITI, y el resumen de los resultados están disponibles públicamente en el sitio web de la EITI. Nuestro objetivo es revelar claramente nuestros pagos a gobiernos y destacar nuestro papel a la hora de proporcionar beneficios sociales y económicos en las zonas en las que operamos.

## Apéndice 6: Nuestra Política Tributaria

Nuestra Política Tributaria, actualizada en 2020, que nos compromete a ser cumplidores, transparentes, cooperativos y éticos en todos los asuntos tributarios, se compone de los siguientes 12 puntos:

1. El éxito del negocio de Teck depende de nuestra capacidad para crear valor de manera que se satisfagan las necesidades de la empresa, nuestros accionistas, las comunidades y las partes interesadas, mientras que se tiene en cuenta el contexto ambiental, social y económico más amplio en el que operamos. Operar de acuerdo con el Código de Ética de Teck y cumplir tanto con el espíritu como con la letra de las leyes locales aplicables, incluyendo las leyes tributarias, es una parte fundamental de nuestro compromiso con las comunidades en las que operamos. Esta Política Tributaria alinea nuestro enfoque de los asuntos tributarios con nuestro enfoque de la sustentabilidad en general.
2. Los impuestos son un costo material de nuestro negocio y el cumplimiento puntual de todas las obligaciones tributarias, el pago puntual de todos los impuestos y la provisión precisa para impuestos en nuestros estados financieros son una parte importante de nuestras obligaciones con las partes interesadas y con las comunidades en las que operamos.
3. En todos los asuntos tributarios somos cumplidores, transparentes, cooperativos y éticos. Presentamos todas las declaraciones de impuestos y los comprobantes de información requeridos de manera precisa y oportuna. Pagamos nuestros impuestos a tiempo y en su totalidad.
4. Respondemos abiertamente y de manera oportuna a todas las solicitudes de información del gobierno sobre nuestra estructura legal, nuestros resultados financieros y nuestros impuestos en el curso de sus auditorías. No participamos en una planificación tributaria que se base en la no divulgación de la actividad o de la propiedad en paraísos fiscales o jurisdicciones secretas.
5. Colaboramos activamente con las autoridades tributarias de las jurisdicciones en las que operamos. Buscamos construir relaciones abiertas y de confianza con ellas, basándonos en el interés común que tenemos con las autoridades para llegar eficientemente a una determinación oportuna y precisa de nuestras responsabilidades financieras en materia de impuestos. Las controversias, cuando se producen, se resuelven mediante procesos reglamentarios basados en la divulgación completa y los principios jurídicos. Cuando sea posible, llegaremos a una declaración acordada de los hechos relevantes.
6. Supervisamos la planificación tributaria para asegurarnos de que no crea un riesgo financiero inadecuado y es coherente con nuestro compromiso con las comunidades. Llevamos a cabo la planificación tributaria de acuerdo con la sustancia comercial de nuestras actividades de negocios. Llevamos a cabo la planificación tributaria en pleno cumplimiento de las leyes y la política tributaria aplicables en relación con las cuestiones que surgen en el curso ordinario de nuestros negocios. Buscamos cumplir tanto con la letra como con el espíritu de las leyes pertinentes. Pagamos impuestos cuando se crea valor en el curso normal de nuestro negocio.
7. Las consecuencias tributarias de transacciones importantes son objeto de un análisis escrito y respaldado, en su caso, por opiniones externas escritas y/o por resoluciones fiscales previas de las autoridades gubernamentales locales. Valoramos la certeza y el cumplimiento en nuestros asuntos tributarios y buscamos minimizar el riesgo financiero y de reputación asociado a nuestros asuntos tributarios.
8. Las transferencias materiales de bienes y servicios entre Teck y sus subsidiarias se efectúan a precios de mercado y en condiciones de plena competencia, de acuerdo con la naturaleza de la transacción comercial y de conformidad con las normas internacionales sobre precios de transferencia, como las directrices de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE). La documentación contemporánea se prepara y se pone a disposición de las autoridades tributarias cuando se solicita.
9. Tenemos una presencia limitada en centros financieros extraterritoriales. Nuestras actividades en cualquiera de esas jurisdicciones se comunican plenamente a todas las autoridades fiscales pertinentes de acuerdo con la legislación aplicable, se realizan en condiciones de plena competencia de acuerdo con las normas aplicables sobre precios de transferencia, están relacionadas con el curso habitual y la naturaleza comercial de nuestro negocio y cumplen plenamente la legislación y la política tributaria aplicables en todas las jurisdicciones pertinentes.
10. Cuando haya un error claro, inequívoco y material en una declaración de impuestos presentada, revelaremos el error a la autoridad tributaria pertinente si se descubre el error antes de que concluya el ciclo de auditoría tributaria correspondiente.
11. Participamos de manera constructiva en el diálogo nacional e internacional con gobiernos, grupos empresariales y sociedad civil para apoyar el desarrollo de sistemas fiscales, legislación y administración tributarios eficaces.
12. Esta Política Tributaria es revisada anualmente por el Vicepresidente de Impuestos y presentada anualmente al Comité de Auditoría del Directorio de Teck. Esta Política Tributaria se distribuye anualmente y es revisada por todos los miembros del Grupo Tributario de Teck. El Vicepresidente de Impuestos es responsable de asegurar el cumplimiento de esta Política Tributaria e informa regularmente al Director Financiero y al Comité de Auditoría del Directorio de Teck.

## Apéndice 7: Pagos totales a gobiernos 2021

### Pagos efectuados por país y nivel de gobierno

(miles de CAD)	Pagos según la definición de ESTMA						Pagos adicionales				Pagos totales a entidades públicas	Retenciones a los empleados (recaudadas)
	Impuestos	Royalties	Aranceles	Dividendos	Pagos por mejora de infraestructuras	Pagos totales según la definición de ESTMA	Impuestos	Royalties	Aranceles	Otros pagos		
Gobierno de Columbia Británica	397.390	-	7.410	-	-	404.800	1.290	-	4.230	113.540	523.860	-
Gobierno de Canadá	-	-	570	-	-	570	500	-	-	44.630	45.700	101.130
Gobierno de Alberta	2.720	-	1.300	-	-	4.020	-	14.630	780	290	19.720	-
Ciudad de Trail	-	-	-	-	-	-	11.750	-	-	280	12.030	-
Municipalidad de Wood Buffalo	-	-	-	-	-	-	11.710	-	-	-	11.710	-
Distrito de Sparwood	6.630	-	240	-	750	7.620	-	-	-	-	7.620	-
Distrito de Elkford	6.580	-	-	-	-	6.580	-	-	-	-	6.580	-
Concejo de la Nación Ktunaxa	-	1.410	3.320	-	-	4.730	-	-	-	200	4.930	-
Asamblea Citxw Nlaka'pamux	-	-	4.630	-	-	4.630	-	-	-	-	4.630	-
Distrito de Logan Lake	3.260	-	-	-	-	3.260	-	-	-	-	3.260	-
Concejo Tribal de la Nación Nlaka'pamux	-	-	2.960	-	-	2.960	-	-	-	-	2.960	-
Fundación BCIT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.750	2.750	-
Banda india de Lower Nicola	-	-	2.660	-	-	2.660	-	-	-	-	2.660	-
Naciones Unidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.500	2.500	-
Primera Nación de Fort McKay	-	-	1.180	-	-	1.180	-	-	-	-	1.180	-
Nación Stk'emlupsemc Te Secwepemc	-	-	850	-	-	850	-	-	-	-	850	-
Ciudad Vancouver Norte	-	-	-	-	-	-	540	-	-	-	540	-
Distrito Regional de Kootenay Central	-	-	-	-	-	-	-	-	-	290	290	-
Distrito de Tumbler Ridge	250	-	-	-	-	250	-	-	-	-	250	-
Primera Nación Mikisew Cree	-	-	220	-	-	220	-	-	-	-	220	-
Ciudad de Kimberley	200	-	-	-	-	200	-	-	-	-	200	-
Nación Cree Ermineskin	-	200	-	-	-	200	-	-	-	-	200	-
Primera Nación del Lago Whitefish	-	200	-	-	-	200	-	-	-	-	200	-
Nación Tahltan	-	-	190	-	-	190	-	-	-	-	190	-
Universidad de Columbia Británica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	170	170	-
Ciudad de Richmond	-	-	-	-	-	-	160	-	-	-	160	-
Nación Métis de Alberta Región 1	-	-	160	-	-	160	-	-	-	-	160	-
Universidad Simon Fraser	-	-	-	-	-	-	-	-	-	150	150	-
Condado de Yellowhead	130	-	10	-	-	140	-	-	-	-	140	-
Métis de Lakeland	-	-	130	-	-	130	-	-	-	-	130	-
Banda india de Shuswap	-	-	130	-	-	130	-	-	-	-	130	-
Primera Nación de Fort McMurray	-	-	120	-	-	120	-	-	-	-	120	-
Banda India Kanaka Bar	-	-	120	-	-	120	-	-	-	-	120	-
Nación Sioux Alexis Nakota	-	-	100	-	-	100	-	-	-	-	100	-
<b>Total Canadá</b>	<b>417.160</b>	<b>1.810</b>	<b>26.300</b>	<b>-</b>	<b>750</b>	<b>446.020</b>	<b>25.950</b>	<b>14.630</b>	<b>5.010</b>	<b>164.800</b>	<b>656.410</b>	<b>101.130</b>
Gobierno de Perú	354.310	-	5.260	-	8.750	368.320	-	-	-	2.670	370.990	19.000
<b>Total Perú</b>	<b>354.310</b>	<b>-</b>	<b>5.260</b>	<b>-</b>	<b>8.750</b>	<b>368.320</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.670</b>	<b>370.990</b>	<b>19.000</b>
Corporación Regional NANA	-	-	-	-	-	-	-	232.610	1.360	-	233.970	-
Gobierno de los Estados Unidos	51.260	-	110	-	-	51.370	-	-	-	9.060	60.430	25.550
Estado de Alaska	23.120	-	590	-	-	23.710	-	-	-	35.400	59.110	-

Pagos efectuados por país y nivel de gobierno (continuación)

(miles de CAD)	Pagos según la definición de ESTMA					Pagos adicionales					Retenciones a los empleados (recaudadas)	
	Impuestos	Royalties	Aranceles	Dividendos	Pagos por mejora de infraestructuras	Pagos totales según la definición de ESTMA	Impuestos	Royalties	Aranceles	Otros pagos		Pagos totales a entidades públicas
Distrito de Northwest Arctic Borough	41.780	-	-	-	-	41.780	-	-	-	-	41.780	-
Estado de Washington	-	-	-	-	-	-	-	-	-	970	970	-
Pueblo nativo de Kivalina	-	-	710	-	-	710	-	-	-	-	710	-
Estado de Texas	380	-	-	-	-	380	-	-	-	-	380	-
Estado de California	350	-	-	-	-	350	-	-	-	-	350	-
Estado de Minnesota	-	-	180	-	-	180	-	-	-	-	180	-
Estado de Ohio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	170	170	-
Ciudad de St. Louis	-	-	160	-	-	160	-	-	-	-	160	-
Estado de Arizona	-	-	130	-	-	130	-	-	-	-	130	-
Estado de Oregon	-	-	-	-	-	-	-	-	100	-	100	-
<b>Total Estados Unidos</b>	<b>116.890</b>	<b>-</b>	<b>1.880</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>118.770</b>	<b>-</b>	<b>232.610</b>	<b>1.460</b>	<b>45.600</b>	<b>398.440</b>	<b>25.550</b>
Gobierno de Chile	74.570	-	3.370	12.530	-	90.470	20.330	-	-	13.350	124.150	16.580
Municipalidad de Pica	1.240	-	930	-	-	2.170	-	-	-	-	2.170	-
Comunidad Indígena Quechua de Huatacondo	-	-	1.730	-	-	1.730	-	-	-	-	1.730	-
Municipalidad de Las Condes	750	-	-	-	-	750	-	-	-	-	750	-
Servicio Nacional de Aduanas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	750	750	-
Municipalidad de Andacollo	610	-	-	-	-	610	-	-	-	-	610	-
Asociación Ganadera Aymara Salar de Coposa	-	-	560	-	-	560	-	-	-	-	560	-
Asociación Indígena Aymara Naciente de Collahuasi	-	-	350	-	-	350	-	-	-	-	350	-
Asociación Indígena Sallihuinca	-	-	320	-	-	320	-	-	-	-	320	-
Municipalidad de Pozo Almonte	240	-	-	-	-	240	-	-	-	-	240	-
Consejo Consultivo de Salud Andacollo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	170	170	-
Asociación Indígena Wilamasi de Pescadores Mamaq'Uta, Caleta Chanavaya	-	-	170	-	-	170	-	-	-	-	170	-
Asociación Indígena de Matilla Yatin UTA	-	-	170	-	-	170	-	-	-	-	170	-
Comunidad Indígena Quechua de Ollagüe	-	-	120	-	-	120	-	-	-	-	120	-
Asociación Indígena Ganadera Copaquire	-	-	100	-	-	100	-	-	-	-	100	-
<b>Total Chile</b>	<b>77.410</b>	<b>-</b>	<b>7.820</b>	<b>12.530</b>	<b>-</b>	<b>97.760</b>	<b>20.330</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.270</b>	<b>132.360</b>	<b>16.580</b>
Gobierno del Territorio del Norte	-	-	360	-	-	360	-	-	-	-	360	-
Gobierno de Australia Occidental	-	-	-	-	-	-	-	-	-	130	130	-
Gobierno de Australia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	890
<b>Total Australia</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>360</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>360</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>130</b>	<b>490</b>	<b>890</b>
Gobierno de México	-	-	300	-	-	300	-	-	-	-	300	-
<b>Total México</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>300</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>300</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>300</b>	<b>-</b>
Gobierno de Turquía	-	-	210	-	-	210	2.520	-	-	110	2.840	380
<b>Total Turquía</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>210</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>210</b>	<b>2.520</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>110</b>	<b>2.840</b>	<b>380</b>
Gobierno de Irlanda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	430	430	380
<b>Irlanda Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>430</b>	<b>430</b>	<b>380</b>
<b>Gran Total</b>	<b>965.770</b>	<b>1.810</b>	<b>42.130</b>	<b>12.530</b>	<b>9.500</b>	<b>1.031.740</b>	<b>48.800</b>	<b>247.240</b>	<b>6.470</b>	<b>228.010</b>	<b>1.562.260</b>	<b>163.910</b>

(1) Los pagos denominados en moneda extranjera se convierten utilizando el tipo de cambio al contado al cierre del 31 de diciembre de 2021. Los tipos de cambio utilizados para la conversión por 1 dólar canadiense son los siguientes: PEN 0,3174; USD 1,2656; CLP 0,0015; AUD 0,9198; MXN 0,0618; TRY 0,0957.

(2) El total de 2021 de reembolsos netos de gobiernos en concepto de impuestos sobre la renta y los recursos, impuestos indirectos y pagos por mejora de infraestructuras fue de 41 millones de dólares. Estos reembolsos no se incluyeron en la tabla anterior.

(3) Teck informa públicamente sobre los pagos a gobiernos de los países en los que operamos, tal y como exige la *Ley Canadiense de Medidas de Transparencia del Sector Extractivo (ESTMA)*. Consulte nuestra divulgación 2021 ESTMA en la página [Archivo anual de documentos reglamentarios](#).

Pagos efectuados por país y por proyecto

(miles de CAD)	Pagos según la definición de ESTMA						Pagos adicionales				Pagos totales a entidades públicas	Retenciones a los empleados (recaudadas)
	Impuestos	Royalties	Aranceles	Dividendos	Pagos por mejora de infraestructuras	Pagos totales según la definición de ESTMA	Impuestos	Royalties	Aranceles	Otros pagos		
Highland Valley Copper	100.960	-	11.960	-	-	112.920	-	-	-	24.620	137.540	47.310
Elkview	118.550	-	770	-	-	119.320	-	-	-	4.000	123.320	-
Oficina Corporativa - Carbón	13.240	1.410	5.030	-	750	20.430	-	-	-	77.240	97.670	-
Fording River	85.810	-	2.480	-	-	88.290	-	-	-	8.050	96.340	-
Greenhills	72.150	-	500	-	-	72.650	-	-	-	2.720	75.370	-
Trail	-	-	-	-	-	-	13.050	-	4.230	28.310	45.590	49.070
Fort Hills	-	-	-	-	-	-	11.660	14.630	780	-	27.070	-
Line Creek	23.030	-	1.390	-	-	24.420	-	-	-	2.320	26.740	-
Oficina central - Canadá	100	-	80	-	-	180	650	-	-	15.820	16.650	2.400
Cardinal River	2.540	400	1.040	-	-	3.980	-	-	-	260	4.240	-
Frontier	210	-	2.150	-	-	2.360	50	-	-	-	2.410	-
Terminales de carga Neptune	-	-	-	-	-	-	540	-	-	1.410	1.950	2.350
Quintette	100	-	390	-	-	490	-	-	-	-	490	-
Sullivan	270	-	70	-	-	340	-	-	-	-	340	-
Coal Mountain	-	-	180	-	-	180	-	-	-	50	230	-
Galore Creek	20	-	200	-	-	220	-	-	-	-	220	-
Bullmoose	140	-	50	-	-	190	-	-	-	-	190	-
<b>Total Canadá</b>	<b>417.120</b>	<b>1.810</b>	<b>26.290</b>	<b>-</b>	<b>750</b>	<b>445.970</b>	<b>25.950</b>	<b>14.630</b>	<b>5.010</b>	<b>164.800</b>	<b>656.360</b>	<b>101.130</b>
Antamina	354.300	-	4.270	-	8.750	367.320	-	-	-	2.530	369.850	18.140
Zafranal	10	-	820	-	-	830	-	-	-	140	970	350
Propiedades de Exploración en Perú	-	-	170	-	-	170	-	-	-	-	170	470
Oficina Corporativa - Perú	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40
<b>Total Perú</b>	<b>354.310</b>	<b>-</b>	<b>5.260</b>	<b>-</b>	<b>8.750</b>	<b>368.320</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.670</b>	<b>370.990</b>	<b>19.000</b>
Red Dog	50.630	-	1.200	-	-	51.830	-	232.610	1.360	42.920	328.720	22.150
Oficina Corporativa - EE.UU.	66.260	-	130	-	-	66.390	-	-	-	2.020	68.410	2.310
Pend Oreille	-	-	-	-	-	-	-	-	100	660	760	1.090
Mesaba	-	-	340	-	-	340	-	-	-	-	340	-
EE.UU. Propiedades de Exploraciones	-	-	90	-	-	90	-	-	-	-	90	-
Copper Hill	-	-	70	-	-	70	-	-	-	-	70	-
Narrows	-	-	60	-	-	60	-	-	-	-	60	-
<b>Total Estados Unidos</b>	<b>116.890</b>	<b>-</b>	<b>1.890</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>118.780</b>	<b>-</b>	<b>232.610</b>	<b>1.460</b>	<b>45.600</b>	<b>398.450</b>	<b>25.550</b>
Carmen de Andacollo	57.930	-	600	12.530	-	71.060	-	-	-	920	71.980	2.410
Oficina Corporativa - Chile	16.330	-	-	-	-	16.330	10.380	-	-	7.750	34.460	10.000
Quebrada Blanca	2.460	-	7.230	-	-	9.690	9.950	-	-	5.600	25.240	3.810
NuevaUnión	710	-	-	-	-	710	-	-	-	-	710	360
<b>Total Chile</b>	<b>77.430</b>	<b>-</b>	<b>7.830</b>	<b>12.530</b>	<b>-</b>	<b>97.790</b>	<b>20.330</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.270</b>	<b>132.390</b>	<b>16.580</b>
Propiedades de Exploración en Australia	-	-	360	-	-	360	-	-	-	-	360	-
Oficina Corporativa - Australia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	130	130	890
<b>Total Australia</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>360</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>360</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>130</b>	<b>490</b>	<b>890</b>
San Nicolás	-	-	190	-	-	190	-	-	-	-	190	-
La Verde	-	-	110	-	-	110	-	-	-	-	110	-
<b>Total México</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>300</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>300</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>300</b>	<b>-</b>

Pagos efectuados por país y por proyecto (continuación)

(miles de CAD)	Pagos según la definición de ESTMA						Pagos adicionales				Pagos totales a entidades públicas	Retenciones a los empleados (recaudadas)
	Impuestos	Royalties	Aranceles	Dividendos	Pagos por mejora de infraestructuras	Pagos totales según la definición de ESTMA	Impuestos	Royalties	Aranceles	Otros pagos		
Oficina Corporativa - Turquía	-	-	-	-	-	-	2.520	-	-	100	2.620	380
Propiedades de Exploración Turquía	10	-	90	-	-	100	-	-	-	-	100	-
Kavaklitepe	10	-	50	-	-	60	-	-	-	-	60	-
TV Tower	-	-	40	-	-	40	-	-	-	10	50	-
Belen	-	-	20	-	-	20	-	-	-	-	20	-
<b>Total Turquía</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>220</b>	<b>2.520</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>110</b>	<b>2.850</b>	<b>380</b>
Oficina Corporativa - Irlanda	-	-	-	-	-	-	-	-	-	430	430	380
<b>Irlanda Total</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>430</b>	<b>430</b>	<b>380</b>
<b>Gran Total</b>	<b>965.770</b>	<b>1.810</b>	<b>42.130</b>	<b>12.530</b>	<b>9.500</b>	<b>1.031.740</b>	<b>48.800</b>	<b>247.240</b>	<b>6.470</b>	<b>228.010</b>	<b>1.562.260</b>	<b>163.910</b>

(1) Los pagos denominados en moneda extranjera se convierten utilizando el tipo de cambio al contado al cierre del 31 de diciembre de 2021. Los tipos de cambio utilizados para la conversión por 1 dólar canadiense son los siguientes: PEN 0,3174; USD 1,2656; CLP 0,0015; AUD 0,9198; MXN 0,0618; TRY 0,0957.

(2) Teck informa públicamente sobre los pagos a entidades públicas de los países en los que operamos, tal y como exige la *Ley Canadiense de Medidas de Transparencia del Sector Extractivo (ESTMA)*. Consulte nuestra divulgación [2021 ESTMA](#) en la página [Archivo anual de documentos reglamentarios](#).

## Apéndice 8: Impuestos sobre la renta y los recursos pagados

Tabla 12: Conciliación de la provisión total para impuestos sobre la renta con los impuestos sobre la renta pagados en 2021

(millones de CAD)	2021	Tasa tributaria
<b>Utilidades antes de impuestos</b>	<b>\$ 4.532</b>	
Gasto fiscal a la tasa legal canadiense del impuesto sobre la renta del 26,54%.	1.203	27%
Efecto tributario de:		
Impuestos sobre los recursos	426	
Asignaciones por recursos y agotamiento	(61)	
Retenciones tributarias sobre ganancias extranjeras	60	
Diferencias no temporales y otras	(11)	
<b>Gasto total del impuesto sobre la renta</b>	<b>\$ 1.617</b>	<b>36%</b>
Diferencias temporales:		
Pérdidas operacionales netas trasladables	(609)	
Propiedad, planta y equipo	(188)	
Disposiciones de desmantelamiento y restauración	118	
Otro	40	
<b>Gasto total por impuesto sobre la renta corriente</b>	<b>\$ 978</b>	<b>22%</b>
Impuestos netos pagados relativos a ejercicios anteriores	30	
Impuestos netos a pagar en años posteriores	(159)	
<b>Total de impuestos sobre la renta actuales pagados</b>	<b>\$ 849</b>	<b>19%</b>

### Tasa tributaria efectiva global

Nuestra tasa impositiva efectiva global en 2021 fue de un gasto del 36% sobre utilidades consolidadas de 4.532 millones de dólares. La tasa real depende de la tasa tributaria efectiva de cada jurisdicción en la que operamos y de la proporción de nuestras utilidades o pérdidas procedentes de esas operaciones, incluido el impacto de cualquier deterioro de activos. Esta tasa refleja los dos tipos principales de impuestos sobre la renta que pagamos: impuestos sobre la renta de las empresas e impuestos sobre los recursos que gravan las utilidades de la minería. Por lo general, los gastos corporativos, no operativos y financieros de la oficina central sólo son deducibles para efectos del impuesto de sociedades a la tasa impositiva legal. También observamos que algunos de nuestros gastos, por ejemplo, los costos de compensación basados en acciones y las pérdidas de capital, no son totalmente deducibles para efectos tributarios en Canadá ni en ningún otro lugar. Estas limitaciones pueden hacer que nuestra tasa tributaria efectiva global sea mucho más elevada durante los periodos de menores márgenes operacionales.

### Gasto en impuestos sobre la renta vs. Impuestos sobre la renta pagados

Nuestro gasto global en impuestos sobre la renta registrado en nuestros estados financieros diferirá de los impuestos corrientes pagados debido al momento de reconocimiento de ciertas partidas de ingresos y gastos por cada jurisdicción en la que operamos. El calendario de ingresos y deducciones se establece para efectos tributarios por la legislación y las autoridades tributarias, mientras que el reconocimiento para efectos de los estados financieros se basa en las Normas Internacionales de Información Financiera, tal y como exigen los reguladores de valores. Esto da lugar a diferencias en el momento en que se reconocen los ingresos y en el momento en que los impuestos correspondientes son pagaderos, pero no en el monto final de los impuestos pagados. Los impuestos pagados también pueden ser diferentes porque los calendarios de pago legislados basan los plazos iniciales de los impuestos en las utilidades proyectadas o históricas, en lugar de en los impuestos reales adeudados para cualquier año, produciéndose los pagos finales en el año o años siguientes en el caso de las devoluciones.

Estamos sujetos a evaluaciones de diversas autoridades tributarias, que pueden interpretar la legislación tributaria de forma diferente a la nuestra. La cantidad final de impuestos a pagar depende de varios factores, incluyendo resultados de auditorías, recursos o acuerdos negociados. La resolución de cualquier evaluación que dé lugar a pagos o reembolsos puede producirse después del año en el que se produzcan los conceptos a los que se refieren.



# Directorio corporativo

 [facebook.com/TeckResourcesLtd](https://facebook.com/TeckResourcesLtd)

 [twitter.com/TeckResources](https://twitter.com/TeckResources)

 [linkedin.com/company/teck-resources-limited](https://linkedin.com/company/teck-resources-limited)

## Contacto

### Teck Resources Limited

Suite 3300, 550 Burrard Street  
Vancouver, Columbia Británica, Canadá  
V6C 0B3

+1.604.699.4000 Tel

+1.604.699.4750 Fax

[www.teck.com](http://www.teck.com)