

## Nuestro Enfoque sobre negocios y sustentabilidad

### ¿A qué sitios de Teck se aplica este documento?

Este documento resume nuestro enfoque de los negocios y la sustentabilidad. Este documento se aplica a todos los sitios y proyectos de Teck. Esto no incluye las operaciones en las que Teck tiene o tuvo una participación en la propiedad, pero sin ser el operador principal.

**Información sobre el desempeño en sustentabilidad:**  
Lea nuestro **Reporte Anual de Sustentabilidad**, que está disponible para descarga en nuestro sitio web.



Operaciones Greenhills, Canadá, 2019.

### Antecedentes

La estrategia de Teck se centra en acelerar el crecimiento del cobre, maximizar los flujos de efectivo de las operaciones para financiar el crecimiento del cobre, fortalecer nuestros activos existentes de alta calidad a través de RACE21™, la disciplina en la asignación de capital y el liderazgo en sustentabilidad. Creemos que esta estrategia garantizará que estemos bien posicionados para los cambios en la demanda de productos mineros impulsados por la transición hacia la baja emisión de carbono.

El éxito de nuestro negocio depende de nuestra capacidad para crear valor de forma que satisfaga las necesidades de la compañía, de nuestros accionistas, de las comunidades y de otras partes interesadas, teniendo en cuenta el contexto medioambiental, social y económico más amplio

en el que Teck opera. Esto nos obliga a comprender la evolución del entorno global y a adoptar un enfoque integrado para identificar, priorizar y gestionar los riesgos y oportunidades de sustentabilidad.

Como se representa a continuación, nuestras operaciones afectan y se ven afectadas por las comunidades, las economías y el medio ambiente. Cada operación tiene tres fases principales: la exploración y el desarrollo de proyectos, la explotación (extracción y procesamiento, venta y transporte), y el cierre y la recuperación. La sustentabilidad es fundamental en todas las fases del ciclo de vida de la minería. Prácticas de sustentabilidad sólidas son una parte esencial para reducir el riesgo, disminuir los costos, contratar a personas talentosas, aumentar el acceso a las oportunidades y crear valor para accionistas a largo plazo.

### Sustentabilidad durante el ciclo de vida de la minería

#### Liderazgo:

Nuestro Directorio, la gerencia superior y los Gerentes Generales marcan la dirección de nuestro enfoque empresarial y de sustentabilidad.

#### Evaluación:

El contexto en el que operamos cambia constantemente. Evaluamos y respondemos a estos cambios y actualizamos las actividades en consecuencia.



#### Estrategia:

Nuestro camino a seguir, incluyendo nuestras metas, objetivos y compromisos, se articula en estrategias, estatutos y políticas para toda la empresa.

#### Implementación:

La sustentabilidad se hace operativa en toda nuestra empresa mediante la aplicación de nuestra estrategia, estándares de gestión, gobernanza y auditorías.

## Directorio y liderazgo ejecutivo en materia de sustentabilidad

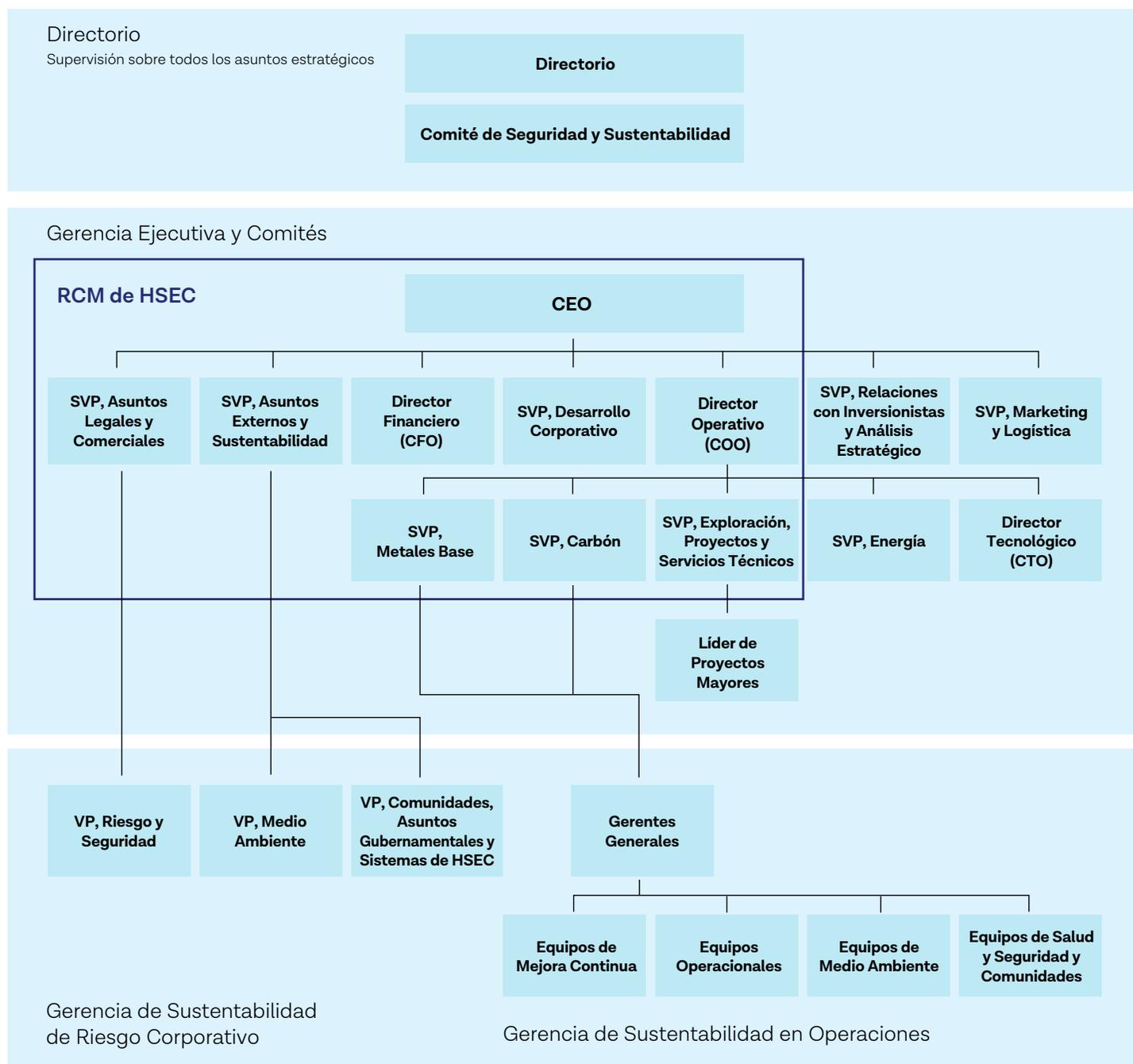
Nuestro Directorio es responsable de la dirección de nuestra compañía y garantiza la existencia de estructuras y sistemas de gobernanza corporativa adecuados. Nuestras principales prácticas de gobernanza son supervisadas por el Comité Corporativo de Gobernanza y Nominación y del Directorio y se describen en detalle en nuestra [Circular de Representación de la Gerencia](#).

El Comité de Seguridad y Sustentabilidad del Directorio apoya al Directorio en la supervisión de las políticas, los sistemas, el desempeño y la auditoría en materia de salud, seguridad y sustentabilidad. Al igual que con cada comité del Directorio, la eficacia del desempeño del Comité de

Seguridad y Sustentabilidad se evalúa anualmente en un proceso supervisado por el Comité Corporativo de Gobernanza y Nominación.

El Directorio trabaja para mejorar su comprensión de los temas de sustentabilidad en reuniones periódicas, sesiones de estrategia y visitas a las instalaciones, y el Presidente del Comité de Seguridad y Sustentabilidad informa al Directorio en pleno en cada reunión de Directorio. El Directorio también participa en presentaciones especiales sobre diversos temas, como derechos humanos, cambio climático, gestión del patrimonio cultural, gestión de residuos, gestión de la calidad del agua, reconocimiento de riesgos en el lugar de trabajo, participación de la comunidad y de pueblos indígenas, políticas públicas y reglamentos gubernamentales.

### Estructura de Gobernanza de Sustentabilidad



Además de un mecanismo de retroalimentación corporativo, se han implementado mecanismos de retroalimentación en todas nuestras operaciones y proyectos. Los problemas o nuevos riesgos identificados a través de los mecanismos de retroalimentación se informan al Comité de Seguridad y Sustentabilidad de nuestro Directorio, así como también del Comité de Gestión de Riesgos de HSEC. La retroalimentación se califica en una escala de gravedad y se señalan las preocupaciones críticas.

## Diversidad, cualificación y experiencia del Directorio

El Directorio ha adoptado una Política de Diversidad que reconoce que contar con directores y directoras de diversos orígenes y con diferentes experiencias beneficia a la compañía al permitir que el Directorio considere los temas desde una variedad de perspectivas. A la hora de evaluar a los posibles candidatos y candidatas para el Directorio, además de tener en cuenta sus aptitudes de negocios, sus cualificaciones y su trayectoria profesional, el Directorio tiene en cuenta el género del candidato, su pertenencia a una minoría visible, su legado indígena y si se autoidentifica como persona con discapacidad. Consulte nuestra [Circular de Representación de la Gerencia](#) para más información.

## Comités Ejecutivos de Gestión de Sustentabilidad

Como se resume en la figura siguiente, los siguientes comités de gerencia e integrantes del equipo de gerencia senior son responsables de supervisar la implementación y el desempeño de la sustentabilidad de Teck. Nuestra Vicepresidenta Senior de Sustentabilidad y Asuntos Externos reporta directamente a nuestro CEO y es la principal ejecutiva responsable de sustentabilidad, salud y seguridad, medio ambiente, relaciones con la comunidad y asuntos indígenas, entre otras áreas.

Nuestro equipo de gerencia senior es responsable de supervisar nuestra estrategia de sustentabilidad, incluyendo el desarrollo de objetivos y los avances en relación con nuestros objetivos. También contamos con un equipo corporativo dedicado de aproximadamente 100 empleados y empleadas de Teck cuyas principales responsabilidades laborales se centran en la supervisión de nuestros esfuerzos colectivos en materia ambiental, social y comunitaria. Los Gerentes y Gerentas Generales son responsables de la Implementación de los Estándares de Gestión de HSEC en sus operaciones, de la conformidad y la certificación según la norma ISO 14001 de la Organización Internacional de Normalización, cuando proceda, y del progreso continuo hacia los objetivos anuales de HSEC, incluidos nuestros objetivos de sustentabilidad. Cada Gerente y Gerenta General reporta ya sea a una vicepresidencia o una vicepresidencia senior de su respectiva unidad de negocios.

## Estrategia de sustentabilidad y compromisos

Nuestra estrategia de sustentabilidad se estableció oficialmente en 2010, cuando creamos objetivos a corto plazo para 2015 y a largo plazo para 2030 en seis áreas de interés: Ecosistemas y Biodiversidad, Energía y Cambio Climático, Comunidad, Agua, Administración de Materiales y Nuestra Gente.

A medida que las prioridades de inversionistas, partes interesadas y pueblos indígenas siguen evolucionando, evaluamos constantemente nuestros objetivos y estrategia de sustentabilidad. Queremos que nuestra estrategia siga posicionando a Teck como líder en sustentabilidad, reduzca costos a largo plazo asociados a los principales riesgos y cree valor para los accionistas.

Con esto en consideración, emprendimos un amplio programa de compromiso en 2019 en toda la organización y con las partes interesadas externas para identificar y priorizar las tendencias y problemas globales y así establecer una nueva estrategia de sustentabilidad. Durante estos compromisos se identificaron un total de 24 temas, que luego se priorizaron sobre la base de tres focos:

1. Principales temas identificados internamente por empleados y empleadas
2. Asuntos clave para inversionistas y otras comunidades de interés
3. Asuntos clave para el liderazgo en la industria

La aplicación de los tres focos para la priorización dio como resultado ocho temas estratégicos: salud y seguridad, cambio climático, producción responsable, nuestra gente, agua, gestión de relaves, comunidades y pueblos indígenas, y biodiversidad y recuperación. En 2020, los objetivos de sustentabilidad fueron aprobados por el Directorio y lanzamos nuevos objetivos de sustentabilidad alineados con los temas estratégicos identificados. Esta estrategia renueva y refuerza nuestros compromisos actuales, fija objetivos en nuevas áreas de interés y establece nuestras prioridades estratégicas a largo plazo. Vea más en la sección [Estrategia de Sustentabilidad](#) de nuestro sitio web.

Nuestra estrategia de sustentabilidad está integrada en la toma de decisiones mediante su incorporación a los estándares de gestión, a la remuneración y a los objetivos y planes anuales corporativos, de sedes y de empleados y empleadas. Los procesos de fijación y evaluación de objetivos corporativos, de sedes y de empleados y empleadas se actualizan para reflejar los objetivos de desempeño más amplios establecidos en nuestra estrategia para alinear las prioridades en todos los niveles de la compañía. A lo largo del año, nuestro equipo de gerencia senior y el Comité de Seguridad y Sustentabilidad del Directorio revisan los resultados en relación con nuestra estrategia de sustentabilidad y aprueban acciones futuras.

## Compromisos internos

La estrategia de sustentabilidad está respaldada por compromisos a nivel de toda la compañía, tal y como se indica en los [documentos de política específicos](#) de nuestro sitio web. Nuestro [Código de Conducta Sustentable](#) enfatiza nuestro compromiso general con la sustentabilidad.

## Compromisos externos

Tenemos en cuenta las normas externas y las mejores prácticas en nuestra gestión de sustentabilidad. Gracias a nuestra membresía y participación en varias organizaciones externas, podemos contribuir y colaborar con otros en el desarrollo de las mejores prácticas en materia de sustentabilidad. Algunas de las membresías clave que ayudan a impulsar nuestra actuación y gestión de sustentabilidad se describen aquí:

**Consejo Internacional de Minería y Metales (ICMM):** El ICMM es una asociación industrial mundial que representa a las principales empresas internacionales de minería y metales; como miembro del ICMM, aplicamos los 10 Principios del ICMM y las declaraciones de posición sobre prácticas de sustentabilidad, para elaborar un informe de sustentabilidad verificado externamente utilizando las normas de la Iniciativa de Información Global (GRI), y aplicar el procedimiento de aseveración del ICMM, que es un proceso de verificación por parte de terceros para comprobar que Teck cumple los requisitos de los miembros

**Asociación Minera de Canadá (MAC): Hacia la Minería Sustentable:** MAC promueve el crecimiento y el desarrollo de la industria minera y de procesamiento de minerales de Canadá para el beneficio de todos los canadienses. A través de MAC, aplicamos el programa Hacia la Minería Sustentable (TSM, por su sigla en inglés), que ayuda a mejorar el desempeño de la industria mediante la alineación de las acciones con las prioridades y los valores de los y las canadienses. Como miembro de MAC, realizamos autoevaluaciones en nuestras operaciones y nos sometemos a la verificación de terceros de nuestras autoevaluaciones de acuerdo con las normas de responsabilidad social y medioambiental de TSM.

**The Copper Mark:** Un marco de garantía desarrollado por la Asociación Internacional del Cobre en 2019 para promover las prácticas de producción responsable de cobre en toda la industria y demostrar el compromiso del sector con la transición ecológica

Una lista completa de las [membresías, asociaciones y compromisos externos](#) de Teck relacionados con la sustentabilidad está disponible en nuestro sitio web, y actualizaciones sobre nuestro trabajo en esta área se pueden encontrar en los capítulos de temas de nuestro reporte anual de sustentabilidad.

## Objetivos de Desarrollo Sostenible (SDGs) de las Naciones Unidas

A través de nuestras actividades e iniciativas, Teck contribuye al progreso de los ODS de la ONU. Si bien reconocemos que la industria minera tiene la oportunidad de contribuir positivamente a los 17 ODS, la estrategia de sustentabilidad de Teck está más fuertemente alineada con los siguientes objetivos:



En nuestro sitio web está disponible un resumen del trabajo que Teck está realizando para ayudar a abordar cada uno de los [17 Objetivos de Desarrollo Sostenible](#).

### Zinc y Salud

Cerca de 2.000 millones de personas en todo el mundo padecen deficiencia de zinc, lo que contribuye a la muerte de casi 200.000 niños y niñas cada año. Como uno de los mayores productores de zinc del mundo, Teck se ha comprometido a ayudar a resolver el problema de salud mundial de la deficiencia de zinc. A través de nuestro [programa Zinc y Salud](#), hemos llegado a más de 160 millones de personas en todo el mundo.

### Cobre y Salud

Como gran productor de cobre, creemos que Teck puede desempeñar un papel importante en el aumento del uso de cobre antimicrobiano en las instalaciones sanitarias para reducir la propagación de infecciones. A través de nuestro [programa Cobre y Salud](#), Teck apoya la investigación crítica, crea asociaciones y sensibiliza sobre el uso innovador del cobre antimicrobiano para mejorar los resultados sanitarios en Canadá y en todo el mundo.

En nuestro sitio web está disponible un resumen del trabajo que realiza Teck para ayudar a abordar cada uno de los [17 Objetivos de Desarrollo Sostenible](#).

## Gobernanza de sustentabilidad

Nuestro enfoque de la implementación de la sustentabilidad en toda nuestra compañía empieza por integrarla en nuestra planificación de negocios y en nuestros procesos de fijación de objetivos, que se llevan a cabo anualmente. Por ejemplo, los riesgos y oportunidades relacionados con la salud y la seguridad, la gestión medioambiental y las relaciones con pueblos indígenas y comunidades locales se reflejan en los planes a largo plazo de cada unidad de negocios y operación.

Nuestro programa de compensación para empleados y empleadas está vinculado a la salud y la seguridad y a los resultados de sustentabilidad a través de objetivos individuales, de departamento y de toda la compañía. Cientos de empleados y empleadas de todas nuestras operaciones participan en la ejecución de proyectos y prácticas específicas relacionadas con nuestros objetivos. Todo el personal está comprometido con nuestra estrategia de sustentabilidad, a través de comunicaciones internas y actividades diarias, para ayudarnos a alcanzar nuestros objetivos.

La remuneración de los incentivos a corto plazo del CEO y de los ejecutivos y ejecutivas superiores se basa en los resultados e incluye varios indicadores de desempeño en materia de sustentabilidad. Esta estructura de compensación de bonos se basa en los objetivos trazados a través de tres componentes: personal, corporativos y de unidad de negocios. En los tres componentes, los objetivos relacionados con el desempeño en sustentabilidad (temas de HSEC), que pueden incluir salud y seguridad, administración del agua, cambio climático, comunidades, pueblos indígenas, derechos humanos, relaves y gestión de residuos, afectan aproximadamente al 10%–20% del bono en su conjunto. El componente de la unidad de negocios para las operaciones tiene tres métricas: producción (33,3%), costo (33,3%) y sustentabilidad (33,3%) de la operación específica. Conozca más información sobre el desempeño individual relacionado con estas métricas en la [Circular Anual de Representación de la Gerencia](#) de Teck.

## Gestión de riesgos integrados

Nuestro objetivo en materia de sustentabilidad es trabajar en los contextos social, económico y medioambiental de forma que se garanticen resultados positivos para nuestra compañía y nuestras partes interesadas en el corto y largo plazo. Nuestro proceso para integrar la gestión de riesgos en toda la compañía incluye identificar, evaluar y abordar periódicamente los riesgos y oportunidades económicos, sociales y medioambientales.

Los riesgos e impactos asociados a nuestro negocio son multifacéticos y requieren una colaboración eficaz entre departamentos, unidades de negocio y partes interesadas externas. La siguiente figura describe algunos de nuestros principales riesgos en las distintas fases del ciclo de vida de la minería.

## Riesgos del ciclo de vida de la minería

| Fases del ciclo de vida de la minería          | Principales riesgos  |
|--|--|
| Exploración, desarrollo de proyectos y minería | <ul style="list-style-type: none"> <li>Acceso a la tierra y al agua, yacimientos minerales no rentables, permisos y normativas, apoyo de las comunidades y pueblos indígenas, relaciones laborales, fluctuaciones de costos, incidentes de salud y otros</li> <li>incidentes, catástrofes naturales, incidentes medioambientales y cambio climático</li> </ul> |
| Ventas y transporte                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Normativas comerciales, la gestión medioambiental de clientes, fluctuaciones de oferta y demanda, la sustitución de productos y los riesgos de infraestructuras y servicios de transporte.</li> </ul>   |
| Cierre y recuperación                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Legados y responsabilidades medioambientales, cambios en las normas reglamentarias y apoyo de comunidades y pueblos indígenas</li> </ul>  |

Evaluamos, gestionamos y mitigamos los riesgos de sustentabilidad de varias maneras, incluyendo:

- Evaluaciones de riesgo de salud, seguridad, medio ambiente y social
- Consulta y participación indígenas y de partes interesadas
- Estudios de factibilidad económica y evaluaciones de impacto social, de derechos humanos y medioambiental
- Comités de aprobación social, medioambiental y reglamentaria de nuevos proyectos
- Líneas de base ambientales y sociales previas a la minería
- Gestión medioambiental (agua, aire, biodiversidad, residuos, energía y cambio climático) durante y después de las operaciones
- Evaluaciones después de clientes para garantizar el procesamiento responsable de nuestros productos
- Planificación del cierre para crear vitalidad económica tras la explotación minera en las comunidades
- Recuperación de zonas perturbadas por la minería

Aunque algunos aspectos de sustentabilidad permanecen constantes de un año a otro, evaluamos periódicamente los cambios en el panorama normativo, económico, social y medioambiental para informar sobre la mejora continua de nuestro enfoque de gestión. Puede encontrar más información sobre los riesgos actuales en nuestro [Formulario de Información Anual](#).

## Regulación, permisos y aprobaciones

Nuestra capacidad para operar depende del cumplimiento de los requisitos legales y de la demostración de valor, tanto para los accionistas como para las comunidades. Continuamente monitoreamos y gestionamos los aspectos sociales y medioambientales de nuestras actividades para cumplir o superar la normativa y garantizar el cumplimiento de la misma. Esto nos ayuda a obtener y mantener las aprobaciones para operar y hacer crecer nuestro negocio.

Nos comprometemos directa e indirectamente (a través de grupos de la industria) con los gobiernos y los reguladores para apoyar procesos de autorización que sean prácticos y eficaces para proteger el ambiente y las comunidades locales. Una vez concedidos los permisos, nuestro programa de aseveración está diseñado para confirmar

## Estructura de Gestión de Salud, Seguridad, Medio Ambiente y Comunidad



### Los 20 Estándares de Gestión de HSEC incluyen:

1. Seguridad, Salud e Higiene Ocupacional
2. Comunidades y Pueblos Indígenas
3. Derechos Humanos
4. Agua, Ecosistemas y Biodiversidad
5. Administración de materiales y eficiencia energética
6. Consideraciones sobre el ciclo de vida de la minería— Transacciones, desarrollo y cierre
7. Contratistas y Proveedores
8. Liderazgo y compromiso
9. Planificación y recursos
10. Requisitos legales y de otro tipo
11. Gestión del Cambio y Riesgo
12. Control de actividades
13. Seguimiento—Medición, Inspección y Auditoría
14. Preparación para Emergencias
15. Investigación de Incidentes, Acciones Correctivas y Preventivas
16. Revisión de la Gestión y Mejora Continua
17. Organización, Roles y Responsabilidades
18. Capacitación, Conciencia y Competencia
19. Comunicación e informes
20. Documentos y registros

que seguimos cumpliendo todos los requisitos pertinentes. Hacemos un seguimiento de nuestros permisos y otros requisitos, así como de la gestión de los mismos, como el control de los vertidos, en nuestros sistemas de gestión del cumplimiento y de las tareas.

### Integración de la sustentabilidad en el desarrollo de proyectos

Durante el desarrollo del proyecto, se contrata a expertos para facilitar la integración de los principios y prácticas de sustentabilidad en la fase inicial. Trabajamos continuamente para actualizar los criterios que deben aplicar los proyectos a medida que avanzan por las distintas fases, con el fin de hacer más operativos nuestros objetivos de sustentabilidad dentro de nuestro marco de entrega de proyectos. Los objetivos de sustentabilidad de nuestras operaciones se incorporan a los valores que determinan los objetivos de desarrollo de cada proyecto y las decisiones de alcance. Capacitamos a los gerentes de proyectos en nuestra estrategia de sustentabilidad para que puedan desarrollar y aplicar mejor los planes detallados que permiten alcanzar los objetivos del proyecto. Las decisiones clave sobre el alcance y la ejecución de los proyectos se someten a un proceso estructurado de toma de decisiones que identifica e incorpora de forma explícita y transparente las consideraciones pertinentes en materia de sustentabilidad.

### Estándares de Gestión de Salud, Seguridad, Medio Ambiente y Comunidad

Los Estándares de Gestión de Salud, Seguridad, Medio Ambiente y Comunidad (HSEC) de Teck describen el marco para la identificación y la gestión eficaz de los riesgos y las oportunidades de HSEC y definen un proceso de mejora continua. También proporcionan el contexto para las políticas y directrices corporativas generales, y las políticas y procedimientos a nivel de sedes. Los Estándares de Gestión de HSEC se aplican a las propiedades actuales y cerradas, y a las actividades que incluyen la gestión de residuos, ingeniería/mantenimiento, selección de proveedores y contratistas, desarrollo de nuevos productos y servicios, distribución de productos, nuevos proyectos, exploración y debida diligencia de fusiones y adquisiciones. Además de los Estándares de Gestión de HSEC, ocho de nuestras nueve operaciones activas<sup>1</sup> están certificadas según la norma 14001 de la Organización Internacional de Normalización (ISO). La norma ISO 14001 sobre sistemas de gestión medioambiental existe para ayudar a las organizaciones a gestionar el impacto medioambiental.

El Comité de Gestión de Riesgos de HSEC, presidido por el CEO, es responsable de supervisar los Estándares y de proporcionar supervisión y dirección para garantizar la mejora continua de los resultados de sustentabilidad, así como también la implementación de los procesos y políticas pertinentes en toda la compañía.

<sup>1</sup> Incluye Highland Valley Copper, Red Dog, Trail y Carmen de Andacollo y nuestras cuatro operaciones de carbón siderúrgico en Elk Valley. Esto no incluye las operaciones en las que Teck tiene/tuvo una participación en la propiedad, pero no es el operador, por ej., Antamina y Fort Hills.



## Gestión de incidentes

Un incidente es un suceso involuntario que, en la gran mayoría de los casos, se gestiona inmediatamente y que no tiene implicaciones significativas. Monitoreamos y gestionamos activamente todos los incidentes relacionados con nuestras actividades, incluidos aquellos relacionados con la salud y la seguridad, las comunidades y el medio ambiente.

Todas nuestras operaciones cuentan con medidas de control preventivo para minimizar la probabilidad de incidentes y para mitigar los posibles efectos sobre los empleados y empleadas, las comunidades o el medio ambiente en caso de que se produzca un incidente. Aplicamos una jerarquía de controles para reforzar nuestra capacidad de prevenir y mitigar riesgos. Las medidas de control incluyen consideraciones de diseño de instalaciones de alto riesgo, medidas de contención de derrames, sistemas de control y alarmas, procedimientos operativos estándar, formación, inspecciones periódicas e identificación de posibles problemas mediante evaluaciones de riesgo y auditorías internas.

Los incidentes significativos se investigan para identificar los factores clave que contribuyen a ellos, y aplicamos medidas correctivas para ayudar a evitar que se repitan. También compartimos los aprendizajes de Teck en toda la industria minera para cualquier incidente significativo.

## Monitoreo ambiental

Llevamos a cabo una amplia gama de mediciones para gestionar y evaluar nuestro desempeño medioambiental. Hacemos un seguimiento de una serie de datos medioambientales, que incluyen:

- Emisiones al aire
- Calidad del aire ambiente, incluidos niveles de material particulado
- Niveles de ruido
- Información geotécnica relacionada con los muros del rajo y las estructuras de retención de agua
- Incidentes medioambientales

- Calidad del agua (aguas superficiales, aguas subterráneas y descargas autorizadas a aguas receptoras)
- Biodiversidad (incluyendo recuperación de tierras)
- Consumo de energía y emisiones de gases de efecto invernadero
- Información sobre el uso y el reciclaje de materiales

Según sea necesario, elaboramos planes de acción correctiva basados en las conclusiones del monitoreo, y evaluamos periódicamente la aplicación de estos planes. Todas nuestras operaciones cuentan con medidas de control para minimizar la probabilidad de incidentes medioambientales y para mitigar los posibles efectos sobre el medio ambiente en caso de que se produzca un incidente.

## Seguridad Cibernética

La seguridad cibernética es un riesgo que Teck mitiga a través de una estricta gestión y gobernanza de la tecnología digital. La gestión y la gobernanza efectivas de los riesgos cibernéticos en un mundo de crecientes ciberamenazas son fundamentales para la sustentabilidad a largo plazo de nuestra compañía.

El Jefe de Sistemas Digitales de Teck es responsable de la eficacia de la tecnología de la información en Teck y de la ciberseguridad de nuestros sistemas. El Director de Seguridad de la Información es responsable de desarrollar y promulgar la estrategia, así como también del funcionamiento del programa de seguridad cibernética en Teck. La naturaleza de las amenazas cibernéticas a las que se enfrentan Teck y el sector ha evolucionado, especialmente en los últimos tres años, y ahora están motivadas principalmente por el lucro. A medida que Teck pasa a utilizar más tecnologías digitales, nuestras tácticas para gestionar los riesgos evolucionarán junto con el entorno cambiante.

Fundamentalmente, Teck cree que la ciberseguridad es una preocupación de toda la industria y se ha asociado con otras empresas del sector minero y metalúrgico para formar el Centro de Análisis e Intercambio de Información sobre Minería y Metales (MM-ISAC, por sus siglas en inglés)

para compartir información sobre amenazas y mejores prácticas como industria.

A principios de 2020, debido a la pandemia del COVID-19, gran parte de nuestra fuerza laboral corporativa pasó a trabajar a distancia. Este cambio presenta nuevos riesgos para la seguridad y la privacidad de los datos. Prevedemos que, en la medida de lo posible, el trabajo a distancia será más habitual para nuestra fuerza laboral en el futuro. Para gestionar estos nuevos riesgos, hemos implementado controles de seguridad cibernética adicionales para ayudar a supervisar y asegurar el trabajo remoto a escala.

A medida que los ataques de ciberseguridad se vuelven más sofisticados, podemos incurrir en costos significativos para actualizar o mejorar nuestras medidas de seguridad o mitigar posibles daños. Se espera que nuestra exposición a estos riesgos aumente a medida que tomemos medidas para integrar más la tecnología de la información en nuestras operaciones mediante la adopción de tecnologías como el transporte autónomo y la automatización del control de procesos. Teck mitiga el riesgo de seguridad cibernética a través de una estricta gestión y gobernanza de la tecnología digital. La gestión y el gobierno efectivos de los riesgos cibernéticos en un mundo de crecientes ciberamenazas son fundamentales para la sostenibilidad a largo plazo de nuestra compañía.

Teck adopta y adapta varios de los principales enfoques en materia de ciberseguridad, como el CMMI, el Centro Canadiense de Ciberseguridad, el ISA Cybersecurity, el Instituto FAIR y el Instituto Nacional de Normas y Tecnología (NIST) para fundamentar su enfoque.

El marco del NIST, y nuestro enfoque de la seguridad cibernética, tiene cinco componentes:

- **Identificación:** cómo identificamos nuestras amenazas, riesgos, lagunas y problemas en nuestro entorno
- **Protección:** cómo protegemos nuestros activos y los riesgos y deficiencias que identificamos
- **Detección:** cómo nos mantenemos al tanto de la identificación y aprovechamos los datos que disponemos para alertarnos
- **Respuesta:** cómo utilizamos protocolos específicos y la autoridad para responder rápidamente y a fondo si detectamos un ataque en nuestro entorno
- **Recuperación:** cómo nos recuperamos después de gestionar un ataque

## Evaluación de Sustentabilidad

De forma continua, nuestro equipo de gerencia nos orienta sobre los cambios de contexto y las expectativas, y actualizamos periódicamente nuestras políticas, estándares de gestión y sistemas de gestión. Todos los años se evalúan los objetivos individuales y de la compañía en materia de sustentabilidad y se actualizan los planes de negocios para reflejar los cambios del año anterior. Nuestra estrategia de sustentabilidad se actualiza aproximadamente cada cinco años y se refleja en nuevos

objetivos a corto plazo y en las revisiones necesarias de nuestros objetivos de largo plazo.

## Aseveración interna y externa

Nuestro programa de aseveración de salud, seguridad, medio ambiente y comunidades (HSEC por su sigla en inglés) está diseñado para verificar el cumplimiento de los requisitos, tal y como se definen en los permisos, la legislación y los reglamentos aplicables en cada jurisdicción. Llevamos a cabo auditorías de cumplimiento de forma rotativa cada tres años para todas las operaciones, y se desarrollan planes para abordar los hallazgos basándose en criterios de prioridad de riesgo. Supervisamos e informamos trimestralmente a nuestro Comité de Gestión de Riesgos de HSEC sobre el progreso de nuestro programa de aseveración. También realizamos una verificación externa de los compromisos reglamentarios o externos. La siguiente tabla ofrece una visión general de los tipos de auditorías y evaluaciones que se realizan en nuestras operaciones.

Se realizan controles y auditorías de seguimiento para evaluar la eficacia de las medidas aplicadas en respuesta a las auditorías.

## Sustentabilidad, Innovación y Tecnología

El desarrollo responsable de los recursos guía nuestro enfoque empresarial. La Innovación y la Tecnología están ayudando a mejorar nuestro desempeño medioambiental y social, al tiempo que nos convierte en una compañía más segura y productiva. Nos centramos, por ejemplo, en encontrar mejores formas de gestionar el agua, reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, controlar el polvo y mejorar la calidad del aire y la eficiencia energética, mientras que al mismo tiempo salvamos vidas gracias a la mejora de la nutrición y la atención sanitaria.

RACE21™ es el programa de eficiencia impulsado por la innovación de Teck, que se basa en nuestra larga historia de innovación y adopción temprana para garantizar un futuro sólido para nuestra compañía. RACE21™ adopta un enfoque de toda la compañía para renovar nuestra infraestructura tecnológica, buscando oportunidades de automatización y robótica, conectando nuestros sistemas de datos para permitir una amplia aplicación de la analítica avanzada y la inteligencia artificial, y empoderando a nuestros empleados y empleadas.

Hay tres dominios de sustentabilidad dentro de RACE21™: agua, relaves, y salud y seguridad. En cada uno de ellos, estamos implementando productos y aplicaciones digitales para supervisar y mejorar el desempeño de la sustentabilidad e informar la toma de decisiones de la gerencia. Otros aspectos de RACE21™, como la autonomía minera y la analítica de carga y transporte, también generan beneficios en materia de sustentabilidad, como la reducción del uso de la energía, del agua y de las emisiones.

## Aseveración interna y externa de la gestión de HSEC

| Tipo  | ¿Qué se revisa?  | ¿Para quiénes?                                    | Criterios de evaluación  |
|---|--|---|--|
| <b>Internos</b>   |  |   |  |
| Auditorías de salud, seguridad y medio ambiente basadas en el riesgo en cada sede | Cumplimiento de los requisitos normativos y de permisos, eficacia de los controles en función del perfil de riesgo, requisitos corporativos de salud y seguridad | Comité de Gestión de Riesgos de HSEC              | Obligaciones legales, estándares internos                            |
| Comprobación de la eficacia del seguimiento                                       | Validación de la eficacia del cierre de los hallazgos dos años después de la auditoría inicial   |   | Planes de acción a partir de los resultados de auditorías anteriores |
| Revisiones del riesgo   | Control de riesgos significativos  |   | Estándares internos  |
| Auditorías internas ISO 14001   | Componentes del sistema de gestión medioambiental en sitios seleccionados  | Gestión de sitios                                 | Norma del sistema de gestión medioambiental ISO 14001                |
| <b>Externos</b>   |  |   |  |
| Aseveración de Hacia la minería sustentable (TSM, por su sigla en inglés)         | Verificación externa de los datos comunicados a TSM por los sitios seleccionados de forma rotativa.  | Asociación Minera de Canadá                       | Protocolos de TSM  |
| Aseveración del Reporte de Sustentabilidad  | Aseveración externa del reporte, los datos y las prácticas   | Concejo Internacional de Minería y Metales (ICMM) | Procedimiento de aseveración del ICMM                                |
| Aseveración de regulación de los gases de efecto invernadero (GEI)                | Validación de los datos de GEI comunicados y cuantificación de las metodologías  | Gobiernos de Alberta y Columbia Británica         | Metodologías de cuantificación definidas por la normativa            |
| Auditorías externas ISO 14001   | Componentes del sistema de gestión medioambiental en sitios certificados   | Organización Internacional de Normalización (ISO) | Norma del sistema de gestión medioambiental ISO 14001                |
| Validación de Expectativas de Desempeño del ICMM                                  | Validación externa de las Expectativas de Desempeño del ICMM a nivel de activos en un calendario rotativo, basado en la priorización                             | Concejo Internacional de Minería y Metales (ICMM) | Expectativas de Desempeño del ICMM                                   |
| Certificación The Copper Mark   | Las 32 Áreas de Temas de Evaluación de Preparación de Riesgo (RRA por sus siglas en inglés)  | The Copper Mark                                   | Evaluación de Preparación de Riesgo (RRA)                            |
| Certificación ISO 50001   | Componentes del sistema de gestión de la energía en los sitios seleccionados   | Organización Internacional de Normalización (ISO) | Norma del sistema de gestión medioambiental ISO 50001                |

Nuestro programa *Ideas en Acción* celebra las personas, las ideas y las historias que están fortaleciendo nuestra compañía para el futuro. A través de este programa, articulamos nuestro enfoque de la innovación y la tecnología, que se centra en cuatro pilares clave: seguridad, sustentabilidad, productividad y crecimiento.

### Compromiso con partes interesadas y pueblos indígenas

El compromiso con nuestros grupos de interés—desde comunidades locales y pueblos indígenas hasta inversionistas, clientes, empleadas y empleados—contribuye a mejorar nuestra comprensión mutua de los intereses, las preocupaciones y las aspiraciones, y ayuda a fortalecer las relaciones a lo largo del ciclo de vida de la minería. Las partes interesadas se identifican en función

del grado en que se ven afectadas por nuestras actividades y relaciones, así como también por su capacidad para influir en los logros de nuestros objetivos de negocios. En particular, la identificación de las partes interesadas nos ayuda a garantizar que:

- Comprendemos las repercusiones positivas y negativas de nuestra actividad
- Entendemos los riesgos y oportunidades—para las partes interesadas y nuestra compañía—asociados a estos impactos
- Gestionamos estos impactos de forma responsable y eficaz
- Comprendemos la eficacia de nuestras acciones de gestión

## **Gestión y participación directa e indirecta de las partes interesadas**

Nuestro compromiso directo con las partes interesadas se organiza en tres grandes niveles: la divulgación de información, el diálogo y la participación. Nuestros equipos corporativos también llevan a cabo un compromiso directo de forma continua, que a menudo incluye el compromiso con gobiernos, asociaciones industriales, pares, accionistas y posibles inversionistas.

Llevamos a cabo un compromiso indirecto mediante la aplicación de normas y marcos desarrollados externamente que reflejan las expectativas de las partes interesadas. Nuestro compromiso con los grupos de interés se guía por nuestros Estándares de Gestión de HSEC y nuestras herramientas de Gestión y Responsabilidad Social en Teck (SMART), y los resultados del compromiso se informan al Comité de Seguridad y Sustentabilidad de nuestro Directorio y a nuestro Comité de Gestión de Riesgos de HSEC.

## **Compromiso con comunidades locales e indígenas**

Todas nuestras operaciones, sitios de exploración, proyectos y propiedades cerradas identifican, priorizan e involucran directamente a las comunidades locales e indígenas. Nuestro trabajo en este ámbito se centra en:

- Divulgar y comunicar adecuadamente información precisa y oportuna
- Mantener un diálogo abierto, para que todas las partes puedan comprender plenamente los puntos de vista y las preocupaciones de los demás
- Participar en la toma de decisiones sobre nuestras actividades
- Colaborar en temas de interés mutuo
- Asegurar y mantener nuestra licencia social para operar

Los y las responsables del compromiso con las comunidades locales e indígenas son capacitados para adoptar un enfoque de diálogo centrado en las personas y en las relaciones, más que en los problemas. Esto ayuda a garantizar que el compromiso sea productivo y constructivo, y que contribuya directamente a crear y mantener relaciones a largo plazo basadas en la confianza.